

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า “บริษัทฯ หรือ CPR” ก่อตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2539 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100 ล้านบาท นายนพดล วณิชวิศิษฐ์กุล ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง, ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางด้วยการก่อตั้งบริษัท การยางไทยชัยพล จำกัด (“บริษัทการยางฯ”) ขึ้นในเดือนกันยายน 2521 ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ในซอยลาดพร้าว 80 ต่อมาเนื่องจากธุรกิจมีการขยายตัว ประกอบกับข้อจำกัดในเรื่องสถานที่ตั้งโรงงาน นายนพดล จึงก่อตั้งบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด ขึ้นในปี 2539 ในเขตอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้อิออนเครื่องจักร, เทคโนโลยีและสูตรการผลิตยาง, ฐานลูกค้า และพนักงานจากบริษัทการยางฯ มาให้กับบริษัทฯ และได้ปิดกิจการของบริษัทการยางฯ และชำระบัญชีเรียบร้อยแล้วในเดือนกุมภาพันธ์ 2547

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตในปี 2541 ด้วยโรงงานจำนวน 2 หลังและอาคารสำนักงาน 1 หลัง ต่อมาในปี 2545 และ 2546 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานที่ 3 และโรงงานที่ 4 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 199 ล้านบาท โดยจะเรียกชำระเต็มหลังจากได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนแล้ว

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพียงเจ้าเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG ผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ของนิสสัน ในช่วงเริ่มต้นของกิจการ บริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสันและบริษัทในเครือนิสสันเป็นหลัก ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้ออื่นๆ อันได้แก่ ยามาฮ่า ซูซูกิ ฟอर्ड มาสด้า มิตซูบิชิ ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ และยังได้จำหน่ายไปยังศูนย์บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

เทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กซึ่งบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดจาก KG นั้น ส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ป้องกันแรงสั่นสะเทือนภายในตัวเครื่องรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีเฉพาะด้านในการผลิตเพื่อให้ชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสามารถทนทานต่อความร้อนภายในตัวเครื่องรถ สามารถรับน้ำหนักแรงกระแทกและสามารถทนทานต่อแรงเสียดทานได้ตลอดอายุการใช้งานของรถยนต์ ดังนั้นจากการที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางรายใหญ่ให้กับ Nissan ประกอบกับความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าว่าสามารถผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในตลาดผู้ผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็ก

พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

- ปี 2542 บริษัทฯเซ็นสัญญา Technical Assistance Agreement เพิ่มเติมกับ KG สำหรับชิ้นส่วนยางเพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นิสสัน จำนวน 2 โมเดล
- ปี 2544 KG ได้ตั้งบริษัทลูกในประเทศไทยคือ บริษัท คินงาวา (ประเทศไทย) จำกัด (“KGT”) และได้เข้าพื้นที่ทั้งหมดของอาคารโรงงานที่ 2 ของบริษัทฯ เพื่อดำเนินกิจการ
- ปี 2545 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงงานที่ 3 เพื่อขยายกำลังการผลิตตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น

- ปี 2546 บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงงานที่ 4 เพื่อขยายกำลังการผลิตตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น
- ปี 2547 บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนกับนายรังสรรค์ บุญยจันทร์ ซึ่งเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจการปั๊มเหล็กก่อตั้งบริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (“CMI”) โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินธุรกิจปั๊มเหล็กเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ สำหรับผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็ก
- บริษัทฯ ได้ก่อสร้างโรงงานที่ 5 เพื่อขยายกำลังการผลิตตามผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น
- บริษัทฯ ได้ลงนามในข้อตกลงร่วมทุนกับ YULCHON Co., Ltd. (Korea) เพื่อจัดตั้ง ยูซอน ไฟฟ์ และดำเนินธุรกิจรีดท่อเหล็ก เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็กให้กับบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการลงทุนเพิ่มใน CMI จำนวน 1.62 ล้านบาท ทำให้ภายหลังจากการเพิ่มทุน บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน CMI เท่ากับร้อยละ 70

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มีธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ยางล้วนและยางติดเหล็ก เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM (“Original Equipment Manufacturer”) และผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ หรือเรียกว่า REM (“Replacement Equipment Manufacturers”) สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM นั้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (First-Tier) ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้า, ฟอรัค, มาสด้า, มิตซูบิชิ, และไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และผู้ประกอบรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮา และซูซูกิ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second-Tier) ได้แก่ บริษัท สยามคายาบา จำกัด เป็นต้น สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ REM นั้น บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านค้าจำหน่ายอะไหล่ศูนย์บริการและอู่ซ่อมรถยนต์ เช่น ศูนย์บริการนิสสัน และศูนย์บริการตรีเพชรอู่ซูซู เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ เช่น ตู้เย็น หรือเครื่องสุขภัณฑ์ ด้วย

โดยการอธิบายภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ สามารถแยกอธิบายเป็น 2 กลุ่ม ดังต่อไปนี้ 1. การประกอบธุรกิจกับบริษัทในกลุ่ม Nissan (“ดูรายละเอียดโครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 1”) และ 2. การประกอบธุรกิจกับบริษัทนอกกลุ่ม Nissan (“ดูรายละเอียดโครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 2”) ดังมีรายละเอียดของการประกอบธุรกิจด้านล่างนี้

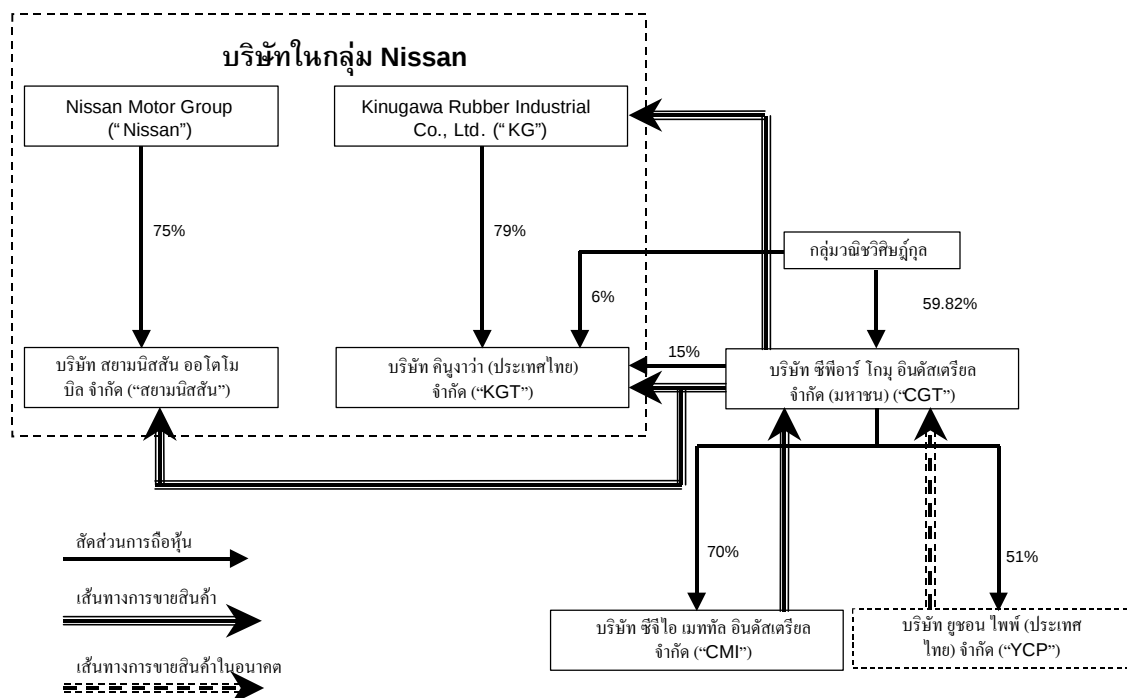
บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจกับบริษัทในกลุ่ม Nissan ตั้งแต่ปี 2538 โดยได้รับความไว้วางใจจาก KG ในด้านการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับรถยนต์และรถปิคอัพยี่ห้อฮอนด้าในประเทศไทย โดย KG เป็นบริษัทในเครือ Nissan และเป็นผู้ออกแบบคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กทุกประเภทในรถยนต์และรถปิคอัพยี่ห้อฮอนด้าที่จำหน่ายทั่วโลก ได้แก่ กลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) กลุ่มชิ้นส่วนยางของระบบเบรกและท่อยาง (Brake and Hose Products) และกลุ่มชิ้นส่วนยางขอบประตูและขอบกระจก (Body Sealing Products) นอกจากนี้ KG ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่ใช้สำหรับผู้ประกอบรถยนต์และรถบรรทุกหรือบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทรถยนต์ต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น เช่น Daihatsu, Hino, Honda และ Mitsubishi เป็นต้น และยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับลูกค้าในกลุ่มอื่นที่ไม่ใช่โรงงานประกอบรถยนต์ด้วย โดยทาง KG ได้มีการว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางส่วนเพื่อนำไปขายต่อให้กับลูกค้าอื่นทดแทน

การที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางบางชิ้นส่วนของกลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อสรุปสัญญาเทคโนโลยี) ทำให้บริษัทฯ สามารถขายสินค้าให้กับผู้ประกอบรถยนต์นิสสันในประเทศไทยซึ่งคือ สยามนิสสัน ได้ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมาจนกระทั่งถึง

ปัจจุบัน นอกจากนั้นการมีเทคโนโลยีการผลิตของ KG ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการตลาดกับบริษัทในกลุ่ม Nissan มากนัก นอกเหนือไปจากการรักษาคุณภาพของสินค้าและจัดส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลา โดยบริษัทฯ มีบริษัทลูก คือ CMI (ณ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70) ทำการผลิตเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้สำหรับการผลิตยางติดเหล็ก ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนและคุณภาพของยางติดเหล็กได้อย่างใกล้ชิด โดย CMI มีกำลังการผลิตเท่ากับ 1.16 ล้าน Stroke ต่อปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เซ็นสัญญาร่วมทุนจัดตั้งบริษัทรีดท่อเหล็ก คือ ยูซอน ไฟฟ์ ซึ่งเป็นผู้รีดท่อเหล็กที่เป็นวัตถุดิบหลักของยางติดเหล็กอีกชิ้นหนึ่ง (โปรดดูรายละเอียดในโครงการในอนาคต)

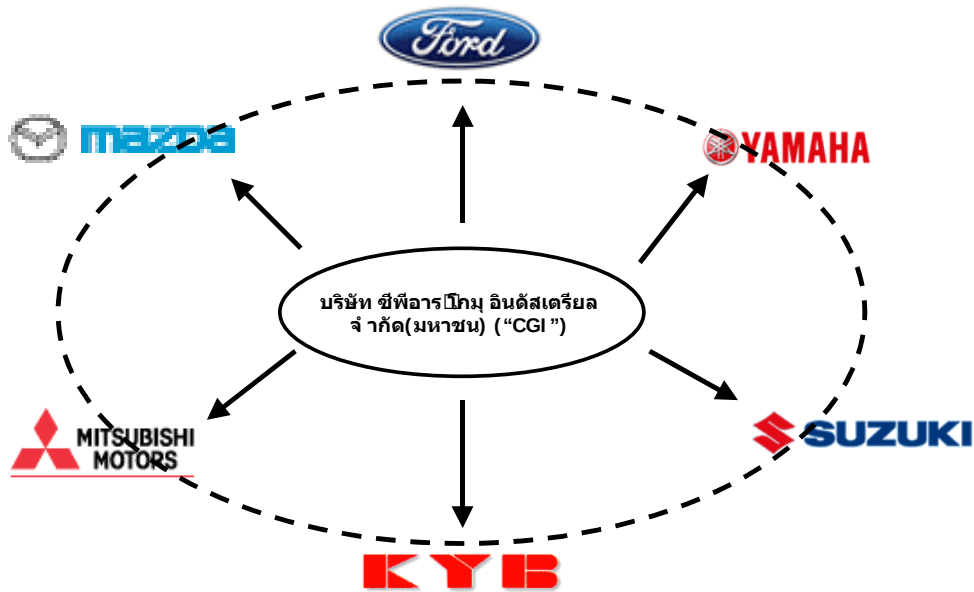
นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่เป็นยางขอบประตูขอบกระจก ที่เป็นบริษัทในกลุ่มของ Nissan คือ บริษัท คินูกาวา (ประเทศไทย) จำกัด ("KGT") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15 และมีรองกรรมการผู้จัดการของบริษัทฯ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6 (ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นของกลุ่ม KG) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กให้กับ KGT เพื่อนำไปขายต่ออีกทอดหนึ่งด้วย

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 1



สำหรับการติดต่อกับผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์อื่นๆ, ศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮ่า, ซูซูกิ, ฟอร์ด, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอชีชู เป็นต้น และยังเป็นผู้ผลิต Second-Tier ให้กับสยามคายาบ้าด้วย โดยการประกอบธุรกิจกับกลุ่มบริษัทรถยนต์อื่นๆ บริษัทฯ ไม่ต้องมีเทคโนโลยีในการผลิตของผู้ประกอบรถยนต์ในกลุ่มนั้นๆ แต่บริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีที่เรียนรู้จาก KG ในการปรับใช้กับผู้ประกอบรถยนต์กลุ่มอื่นๆ โดยจะผ่าน Bidding Process และบริษัทฯ ได้ทำการผลิตให้กับกลุ่มเหล่านี้เป็นจำนวนไม่มากนักในเบื้องต้น (โปรดดูโครงสร้างการประกอบธุรกิจ 2) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายสายการผลิตโดยการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ผลิตภัณฑ์อื่น เช่น ตู้เย็น และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น

โครงสร้างการประกอบธุรกิจที่ 2



2.2 สรุปสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยี

บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางครั้งแรกจาก KG ตั้งแต่ปี 2538 ในนามของบริษัทการยางฯ ซึ่งต่อมาได้มีการโอนย้ายสัญญาเทคโนโลยีฉบับดังกล่าวมาให้กับบริษัทฯ ในภายหลัง และบริษัทฯ ได้เป็นผู้รับถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้มีความสามารถครบถ้วนในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นส่วนประกอบของรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้า ซึ่งถูกกำหนดว่าจะต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตของ KG เท่านั้น โดยสัญญาเทคโนโลยีดังกล่าวจะระบุถึงส่วนผสมของยางและรูปแบบของชิ้นส่วนยางที่มีการทำวิจัยเพื่อให้ชิ้นส่วนต่างๆ มีคุณสมบัติที่จะสามารถรองรับการใช้งานของรถยนต์และรถปิคอัพฮอนด้าได้ในระยะยาว ต่อมาหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลงในบรรดาบริษัทในเครือ Nissan กล่าวคือ Nissan ได้เริ่มให้ Toyo Tire and Rubber Co., Ltd. ("TTR") เป็นผู้วิจัยและคิดค้นสูตรเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางชิ้นของรถยนต์ฮอนด้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ก็ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังกล่าวเพื่อเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางตามเทคโนโลยีของ TTR เช่นกัน

โดยในบรรดาผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กที่บริษัทฯ ทำการผลิตในปี 2547 รวมถึงชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถปิคอัพฮอนด้าและชิ้นส่วนของศูนย์บริการอะไหล่ จำนวนทั้งสิ้น 250 โมเดล บริษัทฯ มีสัญญาเทคโนโลยีสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำนวน 33 โมเดลโดยระยะเวลาตามสัญญาส่วนใหญ่เท่ากับ 10 ปี โดยมีรายละเอียดสัญญาการถ่ายทอดเทคโนโลยีดังนี้

	สัญญาที่ 1	สัญญาที่ 2(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 3(เพิ่มเติม)	สัญญาที่ 4
คู่สัญญาของบริษัทฯ	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd.	Toyo Tire & Rubber Co., Ltd.**
วันที่ทำสัญญา	4 สิงหาคม 2538*	18 พฤศจิกายน 2539	25 มกราคม 2542	16 ตุลาคม 2546
จำนวนโมเดลของชิ้นส่วนยางที่ระบุในสัญญา	8 โมเดล	22 โมเดล	2 โมเดล	1 โมเดล
อายุสัญญา	10 ปี	10 ปี	10 ปี	8 ปี
วันที่สิ้นสุดสัญญา	3 สิงหาคม 2548	17 พฤศจิกายน 2549	24 มกราคม 2552	15 ตุลาคม 2554
ค่าถ่ายทอดเทคโนโลยี	20,000,000 เยน	17,000,000 เยน	400,000 เยน	300,000 เยน
ค่า Royalty fee*	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา	-	3% ของยอดขายในแต่ละปีภายในระยะเวลาของสัญญา

หมายเหตุ:

* สัญญาดังกล่าวเป็นสัญญาดั้งเดิมระหว่าง บริษัทการยางฯ กับ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. และได้ถูกโอนมายังบริษัท

** Toyo Tire & Rubber Co., Ltd. เป็นหนึ่งในผู้ถือหุ้นใน Kinugawa Rubber Co., Ltd. โดยถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 14

สรุปเงื่อนไขของสัญญาถ่ายทอดเทคโนโลยี

1. บริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางตามโมเดลในสัญญาในประเทศไทยเท่านั้น แต่หากจะดำเนินการนอกประเทศไทยจะต้องได้รับการยินยอมจาก KG ก่อน และบริษัทฯ ไม่สามารถโอนสิทธิ์นี้ให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นหากมิได้รับการยินยอมที่เป็นลายลักษณ์อักษรจาก KG.
2. หากมีการปรับปรุง, เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขเทคโนโลยีภายในระยะเวลาของสัญญา KG จะต้องส่งเจ้าหน้าที่มาถ่ายทอดเทคโนโลยี ให้ความช่วยเหลือที่จำเป็น ให้คำแนะนำในประเด็นเกี่ยวกับการผลิต การตรวจสอบและการทดสอบชิ้นส่วนยางแก่บริษัทฯ
3. บริษัทฯ จะต้องเก็บเทคโนโลยีการผลิตจาก KG เป็นความลับอย่างเคร่งครัด โดยมีให้มีการขาย ถ่ายทอด และเปิดเผยต่อผู้อื่น ยกเว้นแต่เพียงเจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ ที่มีความเกี่ยวข้องเท่านั้น
4. ในการที่บริษัทฯ จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางจาก KG นั้น บริษัทฯ จะต้องเสียค่าถ่ายทอดเทคโนโลยีให้แก่บริษัทคิโนงาวา ในตอนเริ่มต้นของสัญญา และจะต้องเสียค่า Royalty fee เป็นรายปีภายในระยะเวลาตามสัญญา โดยคำนวณจากยอดขายจำหน่ายสินค้าที่ผลิตโดยใช้เทคโนโลยีของ KG ตามโมเดลที่ระบุในสัญญา
5. สัญญานี้ไม่สามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขได้ ยกเว้นจะมีเอกสารที่ลงนามรับรองการยกเลิก เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขโดยผู้มีอำนาจลงนามหรือตัวแทนที่ได้รับมอบหมายจากคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย

2.3 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายสินค้าในปี 2544 จำนวน 101.69 ล้านบาท, ปี 2545 จำนวน 177.02 ล้านบาท, ปี 2546 จำนวน 238.12 ล้านบาท และปี 2547 จำนวน 296.33 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ OEM เท่ากับอัตราส่วนร้อยละ 91.15, 92.37 และ 90.05 ของรายได้รวมในปี 2545, 2546 และปี 2547 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังมีรายได้จากการผลิตและขายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่ ศูนย์บริการและอู่ซ่อมรถยนต์ หรือเรียกว่า (Replacement Equipment Manufacturers: REM) รายได้จากการผลิตและ

จำหน่ายสินค้ารูปแบบอื่นๆ เช่น ชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น และรายได้อื่นๆ ดังแสดงในตารางนี้

รายได้	2544		2545		2546		2547	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. OEM	88,812,312	86.59	162,018,827	91.15	223,989,274	92.37	273,385,623	90.05
2. REM	12,363,311	12.05	12,917,726	7.27	13,389,128	5.52	16,888,757	5.56
3. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	518,850	0.51	2,081,128	1.17	738,312	0.30	6,056,583	1.99
4. รายได้อื่นๆ	876,875	0.85	739,843	0.42	4,362,617	1.80	7,277,976	2.40
รายได้รวม	102,571,348	100.00	177,757,525	100.00	242,479,332	100.00	303,608,939	100.00

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM นั้นประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM ทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายในประเทศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้ในการประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น นิสสัน, มาสด้า, ฟอर्ड, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และซูซูกิ เป็นต้น และชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์ เช่น ยามาฮ่า และซูซูกิ เป็นต้น ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่ส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ KG เกือบทั้งหมด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ภายในประเทศเปรียบเทียบกับ OEM ในต่างประเทศจะมีสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 67.11 ในปี 2544, ร้อยละ 54.64 ในปี 2545, ร้อยละ 56.54 ในปี 2546 และร้อยละ 62.62 สำหรับปี 2547 ตามลำดับ ส่วนที่เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ โดยส่วนใหญ่เป็นการผลิตชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของผลิตภัณฑ์ประเภทอื่น เช่น ตู้เย็น หรือสุขภัณฑ์ เป็นต้น รายได้อื่นๆ นั้นประกอบไปด้วยรายได้ค่าเช่าอาคารและค่าไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถแบ่งรายได้ตามลักษณะการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถจักรยานยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางซึ่งเป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์อื่นๆ ที่มีใช้รถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังมีรายละเอียดในตารางด้านล่าง

รายได้	2544		2545		2546		2547	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. รถยนต์ (First-Tier)	77,014,049	75.08	137,585,025	77.40	171,369,009	70.67	185,876,516	61.22
2. รถจักรยานยนต์ (First-Tier)	9,254,775	9.02	15,920,842	8.96	35,588,752	14.68	46,953,725	15.47
3. ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (Second-Tier)	14,906,799	14.53	21,430,686	12.06	30,420,641	12.55	57,444,139	18.92
4. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	518,850	0.51	2,081,128	1.17	738,312	0.30	6,056,583	1.99
5. รายได้อื่นๆ	876,875	0.85	739,843	0.42	4,362,617	1.80	7,277,976	2.40
รายได้รวม	102,571,348	100.00	177,757,525	100.00	242,479,332	100.00	303,608,939	100.00

2.4 เป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในทางธุรกิจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กแก่ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตสินค้าที่คุณภาพมาตรฐาน และมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง และมีเป้าหมายที่จะขยายตลาดให้กว้างขึ้น และขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กให้แก่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้ออื่นนอกเหนือจากกลุ่ม Nissan ทั้งในตลาดภายในประเทศและตลาดต่างประเทศ