

2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

ประวัติธุรกิจน้ำตาลของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เริ่มขึ้นเมื่อ พ.ศ. 2488 โดยกลุ่มนักธุรกิจชาวไทยเชื้อสายจีน 3 ตระกูล ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทย จึงได้ร่วมลงทุน ก่อตั้งบริษัท กว้างสู่นหลี จำกัด ขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำตาลทราย ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 600,000 บาท ซึ่งต่อมาธุรกิจกลุ่มบริษัท กว้างสู่นหลี จำกัด ได้เติบโตและขยายฐานการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยการซื้อและก่อสร้างโรงงานน้ำตาลเพิ่มเติมอีกหลายแห่งตามลำดับดังนี้

1. ซื้อโรงงานน้ำตาลที่อำเภอพนสนธิคม จังหวัดชลบุรี ชื่อ บริษัท โรงงานน้ำตาลธนบุรี จำกัด (โรง 2)
2. สร้างโรงงานน้ำตาลที่อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ชื่อบริษัท โรงงานน้ำตาลธนบุรี จำกัด (โรง 3)
3. ย้ายโรงงานน้ำตาล กว้างสู่นหลีไปที่อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี ชื่อบริษัท โรงงานน้ำตาลธนบุรี จำกัด (โรง 1) และสร้างโรงงานน้ำตาล อ่างเวียง
4. สร้างโรงงานน้ำตาลเพิ่มอีก 3 แห่งที่อำเภอ ท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี ชื่อ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวก กรุงเทพมหานคร จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และ บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด

การเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2517 กลุ่มผู้ถือหุ้นได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรและกลุ่มบริษัทใหม่โดยมี คุณนนท ชินธรรมมิตร เป็นประธานกลุ่มบริษัทและมีคุณชวลิต ชินธรรมมิตรเป็นกรรมการผู้จัดการ ณ ขณะนั้น มีโรงงานน้ำตาลภายใต้กลุ่มบริษัทอยู่ 3 โรง ได้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกกรุงเทพ จำกัด มีโรงงานตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ปลูกอ้อยแถบจังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งเป็นแหล่งปลูกอ้อยที่สำคัญในสมัยนั้น ส่วนอีกหนึ่งบริษัทคือ บริษัท โรงงานน้ำตาลธนบุรี จำกัด (โรง 2) ภายหลังได้เปลี่ยนชื่อใหม่เป็น บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสู่นหลี จำกัด มีโรงงานตั้งอยู่บริเวณพื้นที่ปลูกอ้อยแถบจังหวัดชลบุรี ซึ่งมีความได้เปรียบในการลำเลียงขนส่งน้ำตาลออกต่างประเทศ ส่วนโรงงานน้ำตาลอื่น ซึ่งเดิมเคยอยู่ในกลุ่มได้แยกไปอยู่ภายใต้การครอบครองและบริหารงานของเครือญาติและผู้ถือหุ้นกลุ่มอื่น

ในปี พ.ศ. 2519 ภายใต้การบริหารงานของคุณชวลิต ชินธรรมมิตร กรรมการผู้จัดการ ได้เล็งเห็นถึงศักยภาพในการขยายตัวของพื้นที่ปลูกอ้อยแถบภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จึงได้ก่อตั้งบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัดขึ้น โดยมีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ปัจจุบันทำเลที่ตั้งโรงงานของบริษัท ถือได้ว่าเป็นศูนย์กลางของพื้นที่ปลูกอ้อยของภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ทำให้บริษัทมีอ้อยเข้าที่ต่อเนื่องมาโดยตลอด ทั้งนี้ ในปี พ.ศ. 2533 ได้มีการรวบรวมการบริหารงานของบริษัทน้ำตาลทั้ง 4 บริษัทมาอยู่ในกลุ่มภายใต้ชื่อ กลุ่ม เค เอส แอล หรือ KSL Group

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ.2539 ภายใต้การบริหารงานของคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร ที่ได้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ของบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม เค เอส แอล และด้วยความร่วมมือของผู้บริหารของกลุ่ม ธุรกิจน้ำตาลได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จนทำให้โรงงานน้ำตาลในกลุ่ม เค เอส แอล เป็นหนึ่งในกลุ่มโรงงานน้ำตาลที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงที่สุดกลุ่มหนึ่งของประเทศ โดยในปีการดำเนินงาน 2546/47 จากข้อมูลเบื้องต้นของสำนักงานคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย กลุ่มบริษัทได้รับการจัดลำดับให้เป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลที่มีประสิทธิภาพสูงสุดรายหนึ่งของประเทศ โดยบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีประสิทธิภาพการผลิตสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของประเทศ ในขณะที่ บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสู่นหลี จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด และ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกกรุงเทพ จำกัด มีประสิทธิภาพการผลิตเป็นอันดับ 4, 5 และ 8 ของประเทศตามลำดับ นอกจากนั้นบริษัทยังมีนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนโดยที่เงินลงทุนส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นลงทุนในธุรกิจน้ำตาลและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องและจะต้องเป็นการลงทุนที่ไม่เกินความสามารถของกลุ่มบริษัท ทำให้กลุ่ม เค เอส แอล เป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลที่มีฐานะการเงินที่เข้มแข็ง แม้ในช่วงที่มีวิกฤติภาวะเศรษฐกิจ ปี พ.ศ.2540 โรงงานน้ำตาล 33 โรงจาก 46 โรงงานน้ำตาลทั่วประเทศจำเป็นต้องขอการสนับสนุนทางการเงินจาก ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) โดยมี 13 โรงงานน้ำตาลเท่านั้นที่ผ่านพ้นวิกฤติเศรษฐกิจได้โดยไม่ต้องได้รับความช่วยเหลือ ซึ่งใน 13 โรงงานนั้น มีโรงงานในกลุ่ม เค เอส แอล ทั้ง 4 โรงงานรวมอยู่ด้วย

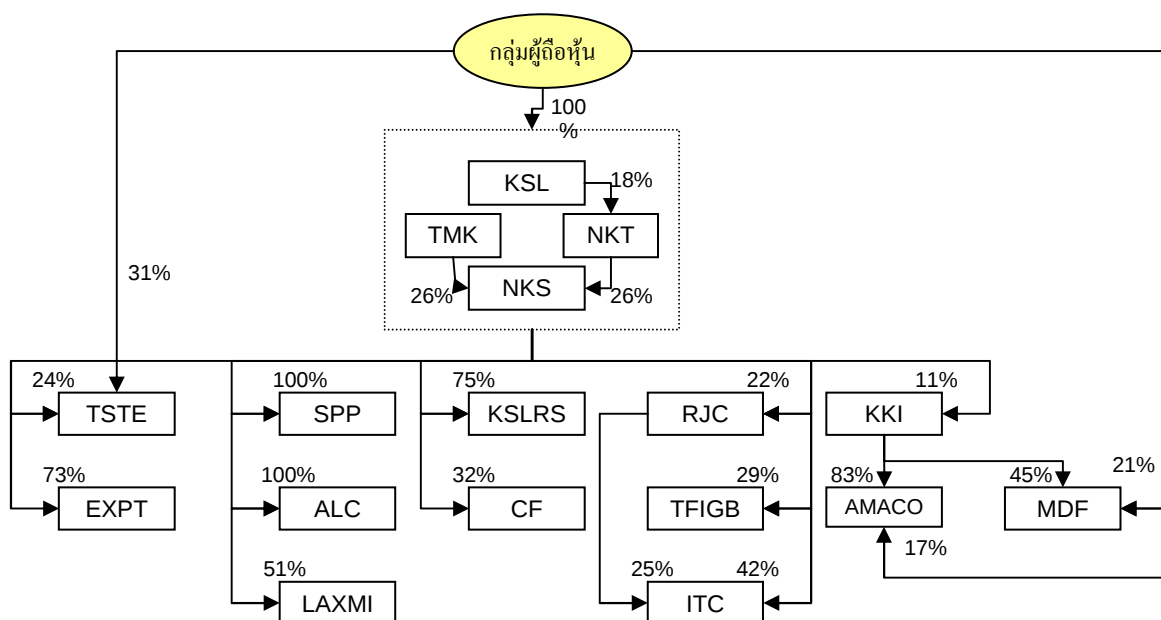
นอกจากการพัฒนาในธุรกิจน้ำตาลและนโยบายการลงทุนที่ชัดเจนแล้ว บริษัทได้มีการพัฒนาองค์กรให้เข้าสู่ระบบสากลโดยการปรับปรุงระบบการบริหารงานภายในและระบบการควบคุมการผลิตและคุณภาพให้เป็นที่ยอมรับ โดย

บริษัทน้ำตาลในกลุ่ม เค เอส แอล เป็น กลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทย ที่ได้รับใบรับรองคุณภาพ ISO 9001: version 2000, HACCP และ SQF 2000

ต่อมาในปี พ.ศ.2546 กลุ่ม เค เอส แอล ได้เล็งเห็นศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจต่อเนื่องอื่น ๆ ในอนาคต เช่น ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ธุรกิจผลิตแอลกอฮอล์เพื่อใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงโดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ซึ่งบริษัทได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งโรงงานผลิตแอลกอฮอล์ และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ที่อยู่ระหว่างการขอใบอนุญาต นอกจากนั้นบริษัทยังมีโครงการลงทุนในธุรกิจโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิง ธุรกิจผลิตสารเคมีต่อเนื่องอื่น ๆ ที่ใช้แอลกอฮอล์เป็นวัตถุดิบ ธุรกิจผลิตปุ๋ยอินทรีย์ที่ใช้กากหมักกรองและของเสียจากโรงงานแอลกอฮอล์เป็นวัตถุดิบ เป็นต้น ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะเป็นการลงทุนที่ครบวงจรการผลิต โดยที่โรงงานน้ำตาลขนาดใหญ่เท่านั้นที่จะสามารถลงทุนได้ เนื่องจากจะต้องมีปริมาณอ้อยรองรับเพียงพอ และจะต้องใช้เงินลงทุนที่สูง ดังนั้นเพื่อรองรับกับความเติบโตของบริษัทในอนาคตดังกล่าวซึ่งสามารถลงทุนในโครงการต่อเนื่องได้อีกมาก คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นบริษัทเห็นควรที่จะนำธุรกิจบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม เค เอส แอล เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อระดมทุนจากประชาชนทั่วไปจึงมีการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทโดยการเพิ่มทุนในบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด จาก 900 ล้านบาทเป็น 1,270.46 ล้านบาทเพื่อเข้าไปซื้อหุ้นของบริษัทน้ำตาลในเครือเพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้น ซึ่งได้แก่ บริษัท น้ำตาล นิวกวางลันหลี่ จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกวางไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด จากนั้นจึงแปรสภาพ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด เป็น บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) นอกจากนั้นบริษัทเองได้ขายเงินลงทุนในบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาลหรือไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทออกไปบางส่วน เพื่อเตรียมความพร้อมในการนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยโครงสร้างกลุ่มบริษัทก่อนและหลังการปรับโครงสร้างสามารถดูได้จากแผนภาพด้านล่างนี้

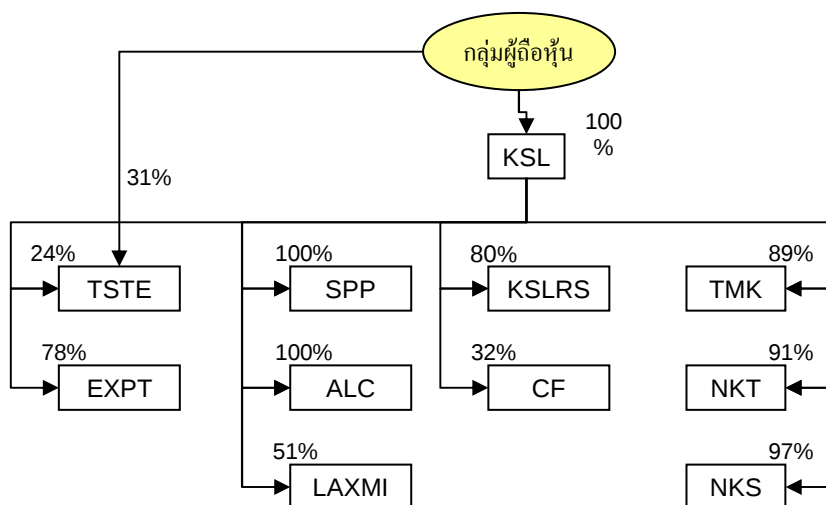
ก่อนปรับโครงสร้าง

โครงสร้างบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)



หลังการปรับโครงสร้าง

โครงสร้างบริษัทย่อยและร่วมของกลุ่มบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

อักษรย่อ

บริษัท

ธุรกิจ

KSL	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
TMK	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
NKT	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
NKS	บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหล้า จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
TSTE	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	คลังสินค้าและท่าเทียบเรือ
EXPT	บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	ส่งออกน้ำตาล
SPP	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	โรงไฟฟ้า
ALC	บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเอทานอล
LAXMI	บริษัท เค เอส ลักขมี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายสารเคมี
KSLRS	บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด	ให้เช่าที่พักและจัดสัมมนาของกลุ่ม
CF	บริษัท แซมเบียนเฟอร์เมเนชั่น จำกัด	ร่วมลงทุนในธุรกิจผลิตแป้งมัน
RJC	บริษัท ราชาเชรามิค จำกัด	ผลิตสินค้าเซรามิคส่งออก
TFIGB	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการกิจการ
ITC	บริษัท เคเอสแอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	รับจ้างวางระบบคอมพิวเตอร์
KKI	บริษัท เคเควด อินดัสตรี จำกัด	รับจ้างร่อนน้ำตาล
AMACO	บริษัท อมาโก้ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการกิจการ
MDF	บริษัท ขอนแก่น เอ็มดีเอฟ จำกัด	ไม่ได้ดำเนินการกิจการ

โดยที่รายการที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างที่ได้แสดงดังแผนภาพข้างต้นสามารถสรุปได้ดังนี้

การซื้อกิจการ

KSL ได้เข้าซื้อหุ้นของ TMK, NKT และ NKS เพื่อเป็นการควบรวมโรงงานน้ำตาลในกลุ่มบริษัทมาไว้ภายใต้ KSL โดยภายหลังการซื้อหุ้น KSL มีสัดส่วนการถือหุ้นใน TMK, NKT และ NKS เท่ากับร้อยละ 89, 91 และ 97 ตามลำดับ

การขายกิจการ

KSL, TMK, NKT และ NKS ได้ขายกิจการของธุรกิจที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาลและไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทออกไปให้แก่กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมโดยธุรกิจที่ได้มีการขายไปได้แก่ RJC, TFIGB, ITC, และ KKI

การโอนหุ้นระหว่างกลุ่มโรงงานน้ำตาล

เนื่องจากเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมของกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้บริษัทน้ำตาลในเครือทั้งหมด 4 โรง เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการถือเงินลงทุน บริษัทย่อยซึ่งเป็นโรงงานน้ำตาลอีก 3 โรงได้แก่ TMK, NKT และ NKS ได้มีการโอนเงินลงทุนในบริษัทย่อยและร่วมอื่นมาอยู่ภายใต้ KSL โดยตรง

ภายหลังจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นแล้ว บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ยังมีบริษัทย่อยและร่วมที่มีกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10 อยู่ใน 4 บริษัท ได้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท แคมเปียนฟอร์เมเดชั่น จำกัด บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด ซึ่งเหตุผลของการมีโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าวรวมถึงรายละเอียดของรายการต่างๆที่เกิดขึ้นจากการปรับโครงสร้างได้เปิดเผยเพิ่มเติมไว้ในส่วน 2 ของเอกสารนี้ภายใต้หัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถสรุปได้ดังนี้

ปี	พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจน้ำตาล เค เอส แอล
2519	• จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
2521	• เพิ่มทุนเป็น 135 ล้านบาทเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท
2526 – 28	• ได้รับถ้วยรางวัลผลิตน้ำตาลทรายในฤดูกาลผลิตปี 2525/26 และ 2527/28 โดยมีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของประเทศ
2530 – 42	• บริษัทมีการเพิ่มทุนมาโดยตลอดเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท จนกระทั่ง กันยายน ปี 2542 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 900 ล้านบาท
2544	• ได้รับโลรางวัล มีประสิทธิภาพสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นอกจากนี้ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ยังได้รับเกียรติบัตรเป็นโรงงานที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงสุดประจำภาคกลาง
2545	• บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด ได้รับรางวัลโล่เกียรติยศเป็นโรงงานน้ำตาลที่มีประสิทธิภาพในการผลิตน้ำตาลเป็นรองอันดับ 1
2545	• ได้รับมาตรฐานการจัดการ ISO 9001 Version 2000
2545	• ได้รับมาตรฐาน HACCP
2545	• ได้รับมาตรฐาน SQF 2000
2547	• เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทได้มีนโยบายที่จะมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจและการลงทุนเฉพาะธุรกิจน้ำตาลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาลรวมถึงธุรกิจปลายน้ำ โดยในวันที่ 29 มกราคม 2547 บริษัทเพิ่มทุนจาก 900 ล้านบาทเป็น 1,270.46208 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้นของโรงงานน้ำตาลอื่นๆในเครือทั้งหมดคือ บริษัท น้ำตาลนิวกัวงฮุ้นหลี จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด • นอกจากนั้นบริษัทยังได้มีการขายเงินลงทุนของบริษัทในธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาลออกไปตามแผนการปรับโครงสร้างการลงทุนของกลุ่มบริษัท
2547	• 18 มีนาคม 2547 – บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนและได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,270.46208 ล้านบาทเป็น 1,600 ล้านบาท โดยมีการเพิ่มหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 329.53792 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาทเพื่อ

ปี	พัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มธุรกิจน้ำตาล เค เอส แอล
	รองรับการเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่ม เค เอส แอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายรายใหญ่เป็นอันดับ 5 ของประเทศไทย (เมื่อเทียบจากผลผลิตน้ำตาลรวมในปีการผลิต 2546/47 ตามรายงานของคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย) โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 4 โรง โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แถบจังหวัดขอนแก่น มี 1 โรง ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
2. ภาคกลาง แถบจังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรง ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรง คือ บริษัท น้ำตาลนิวกวังสันหล้า จำกัด

ผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต จะประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 4 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวข้องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากอ้อย (Bagasses) กากหม้อกรอง (Filter Mud) และกากน้ำตาล (Molasses) ซึ่งผลิตภัณฑ์เสริมเหล่านี้สามารถนำไปสร้างมูลค่าเพิ่มหรือเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ได้

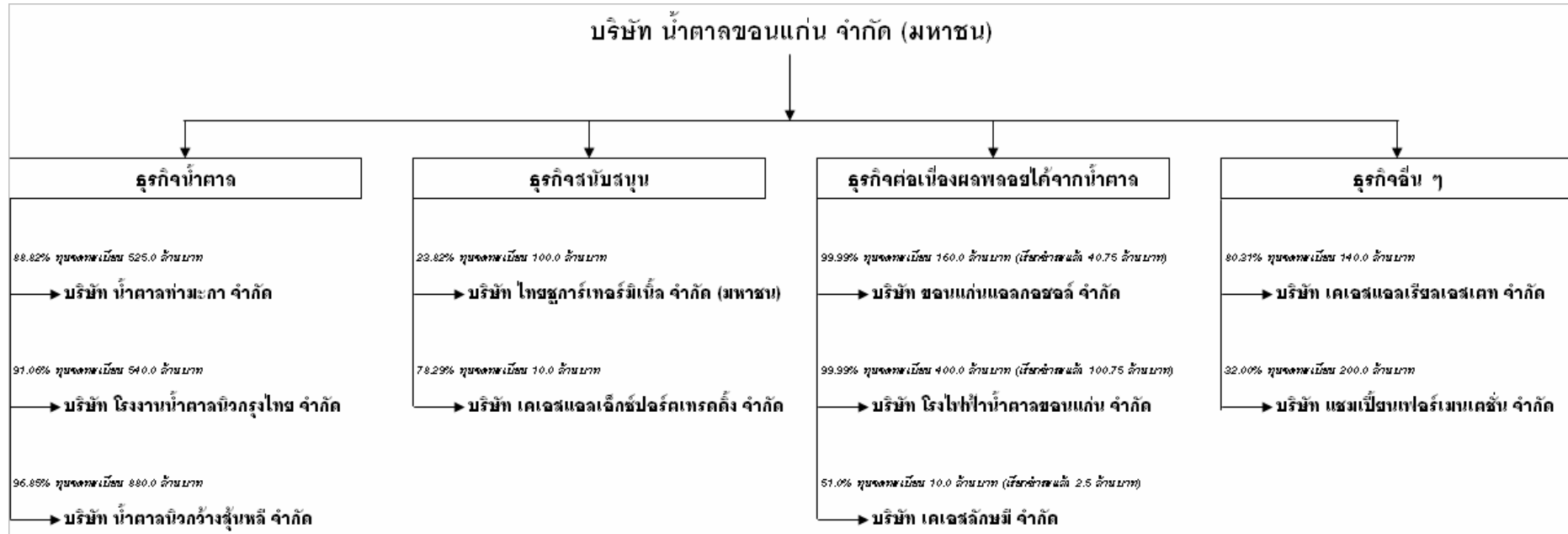
ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2547 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมรวม 11 บริษัทโดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/จำกัด	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
ธุรกิจน้ำตาล			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	525.0	88.82%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	540.0	91.06%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลนิวกวังสันหล้า จำกัด	880.0	96.85%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
ธุรกิจสนับสนุน			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	100.0	23.82%	ท่าเรือและคลังสินค้า
บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	10.0	78.29%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกผลิตภัณฑ์น้ำตาล
ธุรกิจต่อเนื่องผลพลอยได้ของน้ำตาล			
บริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด *	160.0	99.99%	ผลิตแอลกอฮอล์
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด *	400.0	99.99%	โรงไฟฟ้าขนาดเล็กเพื่อการผลิตไฟฟ้า (SPP)
บริษัท เค เอส ลักซมี จำกัด *	10.0	51.00%	ผลิตเอทิลอะซิเตตและสารเคมีต่อเนื่อง
ธุรกิจอื่น ๆ			
บริษัท เค เอส แอล เรียล เอสเตท จำกัด	140.0	80.31%	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และบริหารศูนย์ฝึกอบรม

ชื่อบริษัท/จำกัด	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
บริษัท แคมเปียน เพอร์เมนเตชั่น จำกัด	200.0	32.00%	ปัจจุบันร่วมลงทุนกับกลุ่มพันธมิตร โดยได้จัดตั้งบริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด เพื่อดำเนินการผลิตแป้งมัน โดย บริษัท แคมเปียน เพอร์เมน เตชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60

หมายเหตุ: * ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2547 บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด มีทุนชำระแล้ว 40.75 ล้านบาท, บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาล จำกัด มีทุนชำระแล้ว 100.75 ล้านบาท และ บริษัท เค เอส ลิขมี จำกัด มีทุนชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท โดยทั้ง 3 บริษัทยังไม่ได้มีการเริ่มดำเนินการกิจการ ส่วนรายละเอียดความคืบหน้าของแต่ละบริษัทสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากส่วน 2 ของเอกสารนี้ภายใต้หัวข้อ “โครงการในอนาคต”

บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ. 31 ตุลาคม 2547 ดังนี้



หมายเหตุ

สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท เคเอสแอลเอ็กส์ปอร์ตเทรตติง จำกัด ได้รวมการถือหุ้นทั้งทางตรงโดย KSL (34%) และทางอ้อมผ่าน TMK (23%), NKT (16%), และ NKS (10%)

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

ธุรกิจน้ำตาล

กลุ่มบริษัทมีโรงงานผลิตน้ำตาลรวม 4 โรงซึ่งผลิตผลิตภัณฑ์น้ำตาลทรายและผลผลิตพลอยได้ที่ได้จากการผลิตน้ำตาล โดยแต่ละโรงงานมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาล มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น มีพื้นที่ประมาณ 524 ไร่ มีพนักงานประมาณ 1,100 คน มีความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุดอยู่ที่ 26,848 ตันอ้อย / วัน นอกจากทรัพย์สินที่เป็นโรงงานแล้ว ยังมีที่ดินในจังหวัดขอนแก่น (รวมถึงบางส่วนของในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดอื่น ๆ) อีกประมาณ 5,500 ไร่ โดยที่ส่วนใหญ่ได้มาจากการการตีโอนทรัพย์สินฯระหนึ่ง โดยที่ดินส่วนใหญ่ที่ขอนแก่นจะให้ชาวไร่เขาเพื่อเพาะปลูกอ้อย เพื่อนำมาส่งให้แก่โรงงาน นอกจากนั้นบริษัทยังเป็นเจ้าของพื้นที่ส่วนใหญ่ของอาคาร เคเอสแอล ซึ่งเป็นอาคารสำนักงาน 22 ชั้นและเป็นที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) อยู่ที่ถนนศรีอยุธยา จังหวัดกรุงเทพฯ

บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย มีโรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี มีพื้นที่ 250 ไร่ มีพนักงานประมาณ 800 คน มีความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุด 20,000 ตันอ้อย / วัน นอกจากทรัพย์สินที่เป็นโรงงานแล้ว ยังมีที่ดินแถบจังหวัดกาญจนบุรีและบริเวณใกล้เคียงประมาณ 700 ไร่ ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้กับชาวไร่โดยที่ส่วนใหญ่ปัจจุบันให้เกษตรกรเช่าเพื่อปลูกอ้อยส่งโรงงาน

บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี มีพื้นที่ 126 ไร่ มีพนักงานประมาณ 600 คน มีความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุด 11,377 ตันอ้อย / วัน นอกจากทรัพย์สินที่เป็นโรงงานแล้ว ยังมีที่ดินแถบจังหวัดกาญจนบุรีและบริเวณใกล้เคียงประมาณ 250 ไร่ ซึ่งส่วนใหญ่ได้มาจากการปรับโครงสร้างหนี้กับชาวไร่โดยที่ส่วนใหญ่ปัจจุบันให้เกษตรกรเช่าเพื่อปลูกอ้อยส่งโรงงาน

บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหลี่ จำกัด

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาล มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ พนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ครอบคลุมพื้นที่ 389 ไร่ มีพนักงานประมาณ 500 คน มีความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุดอยู่ที่ 8,660 ตันอ้อย/ วัน

ธุรกิจสนับสนุน

บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรตติ้ง จำกัด

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่นๆในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) (TSTE)

ประกอบธุรกิจให้เช่าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า มีพื้นที่ดำเนินธุรกิจประมาณ 125 ไร่ ที่พระประแดง ริมแม่น้ำเจ้าพระยา เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ มีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ปัจจุบันให้บริการท่าเทียบเรือและคลังสินค้าอิสระให้กับบริษัทในกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่นและกลุ่มโรงงานน้ำตาลอื่นๆ รวมถึงลูกค้าทั่วไป

ธุรกิจต่อเนื่องผลพลอยได้ของน้ำตาล

บริษัทมีโครงการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องจากการผลิตน้ำตาลอีก 4 โครงการซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการโรงไฟฟ้า โครงการผลิตเอทานอล โครงการผลิตสารเคมี และ โครงการผลิตปุ๋ย โดยทั้ง 4 โครงการได้มีการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อมาดำเนินการโดยสามารถสรุปข้อมูลของแต่ละโครงการดังนี้

บริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด

เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแอลกอฮอล์จากกากน้ำตาล โดยได้รับใบอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้ผลิตแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง หรือที่เรียกว่าเอทานอล โดยมีกำลังการผลิต 30 ล้านลิตรต่อปี บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อต้นปี พ.ศ.2547 ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 160 ล้านบาท (เรียกชำระแล้ว 40.75 ล้านบาท) บริษัทได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตประมาณกลางปี 2548 นอกจากนี้ บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด ยังมีโครงการผลิตปุ๋ย ซึ่งเป็นโครงการต่อเนื่องจากการผลิตเอทานอล โดยการนำเอาน้ำเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตเอทานอลมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ย โดยบริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตปุ๋ย ได้พร้อมๆกับโครงการผลิตเอทานอล

บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 30 MW และผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิง โดยวางแผนที่จะจำหน่ายไฟฟ้า 20 MW ให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ส่วนที่เหลือพร้อมกับไอน้ำบางส่วนจะจำหน่ายให้โรงงานน้ำตาลขอนแก่น และโรงงานในกลุ่ม ณ. 31 ตุลาคม 2547 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท (เรียกชำระแล้ว 100.75 ล้านบาท) บริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการผลิตไฟฟ้าได้ภายในต้นปลายปี 2549

บริษัท เค เอส ลักซมี จำกัด

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทกับ Laxmi Organic Company Limited จากประเทศอินเดีย โดยมีแผนงานเบื้องต้นที่จะลงทุนก่อสร้างโรงงานผลิตเอทิลอะซิเตด และสารเคมีที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนผสมในการผลิตสีและเป็นการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า โดยใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี พ.ศ.2546 มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 10 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2.5 ล้านบาท โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ทั้งนี้โครงการดังกล่าวจะไม่ได้ใช้เงินจากการระดมทุนในครั้งนี้อย่างไรก็ตามยังต้องรอผลสรุปการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอยู่

ธุรกิจอื่นๆ**บริษัท เค เอส แอล เรียล เอสเตท จำกัด**

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ “ริเวอร์แควปาร์คแอนด์ รีสอร์ท” โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่พักต้อนรับสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่ม และลูกค้าทั่วไป บริษัทมีที่ดินแถบจังหวัดกาญจนบุรีประมาณ 200 ไร่ริมแม่น้ำแควใหญ่

บริษัท แชมเปียน เพอร์แมนเตชั่น จำกัด

เป็นบริษัทที่เดิมจัดตั้งเพื่อ ร่วมก่อตั้งกิจการทำผงชูรสแต่ได้ระงับโครงการไป ปัจจุบันบริษัทได้เข้าไปร่วมลงทุนกับกลุ่มพันธมิตร เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายแป้งมัน โดยได้จัดตั้งบริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัดขึ้นโดยบริษัท แชมเปียน เพอร์แมนเตชั่น จำกัด ได้เข้าไปถือหุ้นร้อยละ 60 ซึ่งการเข้าไปถือหุ้นดังกล่าวเป็นการเข้าไปลงทุนเพื่อหวังผลตอบแทนในรูปแบบเงินปันผล ในปัจจุบันนอกเหนือจากการร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าว บริษัท แชมเปียน เพอร์แมนเตชั่น จำกัด เองไม่ได้มีการดำเนินกิจการแต่อย่างใด ยกเว้นการให้เช่าที่ดินบางส่วนของบริษัทให้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เพื่อใช้ในการปลูกอ้อย

2.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ

โครงสร้างรายได้จากการประกอบธุรกิจแต่ละประเภทของกลุ่มบริษัทมี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)	งบเฉพาะ		งบรวม				งบรวมเสมือน *					
	ปี 2545	(%)	ปี 2546	(%)	ปี 2547	(%)	ปี 2545	(%)	ปี 2546	(%)	ปี 2547	(%)
รายได้จากการขายน้ำตาล												
ในประเทศ	1,287.44	36%	1,458.68	39%	1,677.57	28%	1,707.05	29%	2,071.80	33%	1,677.57	28%
ต่างประเทศ	1,943.26	55%	1,721.94	46%	3,557.68	59%	3,301.08	56%	3,315.55	53%	3,557.68	59%
รวมรายได้จากการขายน้ำตาล	3,230.70	91%	3,180.62	86%	5,235.25	87%	5,008.13	85%	5,387.35	86%	5,235.25	87%
กากน้ำตาล												
ในประเทศ	184.39	5%	174.24	5%	161.22	3%	399.48	7%	379.37	6%	161.22	3%
ต่างประเทศ	8.20	0%	79.87	2%	39.52	1%	8.20	0%	79.87	1%	39.52	1%
รวมรายได้จากการขายกากน้ำตาล	192.59	5%	254.11	7%	200.74	3%	407.67	7%	459.24	7%	200.74	3%
รวมรายได้อื่นๆ	107.74	3%	270.23	7%	569.86	9%	464.79	8%	414.77	7%	569.86	9%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	25.32	1%	4.10	0%	0.09	0%	-	-	-	-	0.09	0%
รายได้รวม	3,556.35	100%	3,709.05	100%	6,005.94	100%	5,880.60	100%	6,261.35	100%	6,005.94	100%

หมายเหตุ: งบดุลปีประจำปีสิ้นสุด 31 ตุลาคม ของทุกๆปี

งบรวมปี 2546 รวมบริษัทย่อย คือ บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เท่านั้น ยังไม่รวมโรงงานน้ำตาลหรือ บริษัทย่อยอื่นๆเนื่องจากยังไม่มีมีการปรับโครงสร้าง

* จัดทำขึ้นโดยบริษัทซึ่งที่ปรึกษาทางการเงินได้ตรวจทานแล้วเพื่อใช้ในการเปรียบเทียบโดยมีสมมุติฐานว่า บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้มีการเข้าไปถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตั้งแต่ปี 2545

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล นโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัทได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทรายคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ามั่นใจ ปลอตภัยผู้บริโภค” โดยในปีการผลิต 2546/47 จากข้อมูลเบื้องต้นของสำนักคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล โรงงานน้ำตาลขอนแก่นมีประสิทธิภาพสูงสุดในการผลิต ในอนาคตบริษัทมีนโยบายในการเน้นหาพันธมิตรและขยายการลงทุนในผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า (Value Added) ที่ใช้วัตถุดิบจากน้ำตาลและผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาลในลักษณะการขยายการลงทุนสู่ธุรกิจปลายน้ำของธุรกิจน้ำตาล (downward integration) การก่อตั้งบริษัทใหม่ 3 บริษัท คือ บจก. โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น บจก. ขอนแก่นแอลกอฮอล์ และ บจก. เค เอส ลักษณะมีสะท้อนถึงแนวทางการพัฒนาและเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ที่เป็นผลพลอยได้จากการกระบวนการผลิตน้ำตาล

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางด้านการผลิต โดย การนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการบริหารจัดการ เช่นการนำเอาเทคโนโลยี GPS (Global Positioning System) มาใช้ในการจัดทำข้อมูลของชาวไร่ที่ส่งอ้อยให้โรงงาน รวมถึงโครงการสนับสนุนการปรับปรุงคุณภาพอ้อยให้แก่ชาวไร่เพื่อให้ได้ผลผลิตน้ำตาลต่อเนื่องที่การเพาะปลูกอ้อยให้สูงขึ้น อีกทั้งบริษัทยังมีแผนการลดการสูญเสียของพลังงานในกระบวนการผลิต เช่นทำโครงการ เครื่องอบกากอ้อย (bagass dryer) ที่ทำขึ้นเพื่อลดความชื้นของกากอ้อย และเพิ่มประสิทธิภาพการเผาไหม้ของเตา สำหรับการผลิตไฟฟ้า หรือ เช่นโครงการติดตั้งเครื่องลดอุณหภูมิกากน้ำตาล ทำให้สามารถเก็บรักษากากน้ำตาลให้ได้คุณภาพนานขึ้น ทั้งนี้โครงการต่างๆบริษัทจะทำเพื่อมุ่งเน้นการผลิตที่จะมีผลผลิตที่มีคุณภาพสูงสุดและให้เกิดการบริหารต้นทุนการผลิตต่อหน่วยให้ต่ำกว่าคู่แข่ง นอกจากนี้บริษัทเองยังมีนโยบายที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายน้ำตาลให้แก่ผู้ประกอบการภาคผลิตเพื่อการส่งออกที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ (Re-exporter)