

6. โครงการในอนาคต

6.1 ร่วมทุนกับ บริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ จำกัด (Daiso) จัดตั้งบริษัทยานากันท์ ไดโซ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2547 วันที่ 21 มิถุนายน 2547 มีมติให้ทำการร่วมทุนกับบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) (Daiso) จัดตั้งบริษัทยานากันท์ ไดโซ (ประเทศไทย) จำกัด (YDT) ขึ้นด้วยทุนจดทะเบียนรวมทั้งสิ้น 20 ล้านบาท ถือหุ้นโดย YNP ร้อยละ 30 คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 6 ล้านบาท และถือหุ้นโดย Daiso ร้อยละ 70 ทั้งนี้ YDT มีจัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) โดยบริษัทร่วมทุน Daiso เป็นบริษัทญี่ปุ่นที่มีความเชี่ยวชาญในด้าน EDP นอกจากนั้น ยังมีความเชี่ยวชาญในการผลิต Progressive Die และขึ้นส่วนขึ้นรูปโลหะแบบซับซ้อน โดย YDT เป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ และขึ้นส่วนขึ้นรูปโลหะให้ค่ายรถยนต์ Honda ที่ประเทศญี่ปุ่น

ในอดีตที่ผ่านมา YNP ไม่มีสายกระบวนการชุบสีขึ้นส่วน โดยจะว่าจ้างให้บริษัทภายนอกทำการชุบสี แล้วส่งสินค้ากลับมาให้บริษัทเพื่อนำไปดำเนินการผลิตต่อไป ทั้งนี้ หลังจากโรงงาน YDT เริ่มดำเนินการผลิต จะทำให้กลุ่มยานากันท์มีกระบวนการผลิตขึ้นส่วนขึ้นรูปโลหะที่ครบวงจรมากขึ้น สามารถลดต้นทุนจากการว่าจ้างภายนอก นอกจากนั้น ยังทำให้ YNP สามารถควบคุมคุณภาพของการชุบสีขึ้นงาน และสามารถควบคุมระยะเวลาในการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นอีกด้วย โดย YDT ไม่มีภาระค่าใช้จ่ายค่าความช่วยเหลือทางเทคนิคการชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้าที่ต้องจ่ายให้ Daiso เนื่องจากเป็นบริษัทร่วมลงทุน

ทั้งนี้ YDT มีวงเงินลงทุนรวมตามประมาณการทั้งสิ้น 150 ล้านบาท แบ่งเป็นวงเงินลงทุนในเครื่องจักรและอุปกรณ์เท่ากับ 50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทไดโซอินดรัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) จะเป็นผู้จัดหาและจัดเตรียมแหล่งเงินทุนสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ดังกล่าว สำหรับวงเงินลงทุนในที่ดินและโรงงานอีกจำนวนอีกประมาณ 100 ล้านบาทจะใช้แหล่งเงินทุนจากส่วนของผู้ถือหุ้น 20 ล้านบาท และเงินกู้จากสถาบันการเงินประมาณ 80 ล้านบาท ปัจจุบัน YDT กำลังอยู่ระหว่างก่อสร้างโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมอมตะ และคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการได้ช่วงกลางปี 2548

6.2 ก่อสร้างโรงงานใหม่ (YNP2) เพื่อขยายกำลังการผลิตของบริษัทฯ

เนื่องจากในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการดำเนินการผลิตเต็มกำลังการผลิตแล้ว ประกอบกับบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อขึ้นส่วนรถยนต์เป็นจำนวนมาก ภายใต้โครงการ Toyota IMV ซึ่งจะใช้ประเทศไทยเป็นฐานการผลิตรถยนต์ส่งออกไปกว่า 100 ประเทศทั่วโลก บริษัทฯ จึงมีความจำเป็นต้องสร้างโรงงานใหม่ (YNP2) เพื่อขยายกำลังการผลิต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการลงทุนก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ ในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานเดิม (YNP1) ตั้งอยู่ที่ จังหวัดสมุทรปราการ โดยมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 2,000 ล้านบาท แบ่งเป็นการลงทุนในที่ดินประมาณ 385 ล้านบาท อาคารสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรประมาณ 1,600 ล้านบาท โดยในเบื้องต้น บริษัทได้จัดหาแหล่งเงินทุนจากการกู้สถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาว และบริษัทมีแผนจะนำเงินทุนที่ได้จากการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้นำมาคืนเงินกู้ระยะสั้นดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง บนเนื้อที่ 28 ไร่ 2 งาน 29 ตารางวา เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2546 โดยได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรในโรงงานใหม่บางส่วนแล้ว และอยู่ในระหว่างการทดลองสายการผลิต โดยมีวิศวกรควบคุมจากค่ายรถ Toyota เป็นผู้ช่วยกำกับงาน เพื่อให้สอดคล้องกับระบบการผลิตของ Toyota (Toyota Production System) ทั้งนี้ โรงงาน YNP 2 จะแบ่งพื้นที่การดำเนินงานออกเป็น 2 ส่วน โดยส่วนแรกเป็นสายการประกอบ



ขึ้นส่วนสำหรับรถยนต์โตโยต้า (Toyota Assembly Line) ซึ่งปัจจุบันได้วางสายประกอบขึ้นส่วนเสร็จสิ้นและได้เริ่มดำเนินการผลิตเชิงพาณิชย์แล้วตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2547 และส่วนที่ 2 เป็นสายการปั๊มขึ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ (Press Shop) ตั้งแต่ขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่ ซึ่งปัจจุบันติดตั้งเสร็จสิ้นไปกว่าร้อยละ 50 แล้ว และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในเดือนมีนาคม 2548 ซึ่งการกำหนดราคาขึ้นส่วนรถยนต์ภายใต้โครงการ Toyota IMV จะเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาทั่วไปของบริษัทฯ กับค่ายรถ Toyota

6.3 พัฒนาศักยภาพไปสู่การผลิตชิ้นงานใหญ่ และการขยายกำลังการผลิตของ YNPE

นอกเหนือจากโครงการสร้างโรงงานใหม่ (YNP2) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตแล้ว กลุ่มยานยนต์ ยังวางแผนขยายสายการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตแม่พิมพ์และชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ (A to B) โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการผลิตแม่พิมพ์ และชิ้นส่วนรถยนต์ เฉพาะขนาดกลางถึงขนาดเล็ก (C to E Class) เท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะเริ่มดำเนินการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ภายในปี 2548 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการติดต่อจากค่ายรถ Toyota ให้ทำการศึกษาและเริ่มทดลองผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่เพื่อใช้เป็นชิ้นส่วนทดแทน (Replacement Automotive Part) เช่น ประตู่ และท้ายรถบรรทุกขนาด 1 ตัน จำหน่ายแก่ศูนย์อะไหล่ของค่ายโตโยต้าในเบื้องต้น และทางบริษัทฯ คาดว่าการพัฒนาในครั้งนี้จะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการผลิตชิ้นส่วนขนาดใหญ่ในลักษณะ OEM ให้กับค่ายรถยนต์ต่างๆ ในอนาคต

6.4 โครงการร่วมลงนามในสัญญาับความช่วยเหลือทางเทคนิคของ YNPE

กลุ่มบริษัทฯ ยังมีเป้าหมายในการเป็นผู้ผลิต Tooling ขึ้นในระดับสากล โดยได้มีการร่วมลงนามในลักษณะ MOU ในด้านการรับความช่วยเหลือทางเทคนิคกับ Five Star Tooling (ประเทศออสเตรเลีย) ซึ่งเป็นผู้ผลิต Tooling ที่ได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรถยนต์ชั้นนำทั่วโลก เมื่อวันที่ 22 กรกฎาคม 2547 และจะมีการลงนามในสัญญาับความช่วยเหลือทางเทคนิคอย่างเป็นทางการต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าโครงการนี้จะทำให้วิศวกรของบริษัทฯ มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการออกแบบและผลิต Tooling มากขึ้น ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในตลาดโลก นอกจากนั้น การสร้างความสัมพันธ์กับ Five Star Tooling ในครั้งนี้ ยังเป็นการเปิดโอกาสให้บริษัทสามารถเจาะตลาดชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศออสเตรเลียอีกด้วย