



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา และพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”, “YNP”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2495 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2.5 ล้านบาท โดยตระกูลพันธุ์พาณิชย์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ (Press Part) โดยเริ่มแรก มีโรงงานตั้งอยู่ในซอยสุขุมวิท 81 ถนนสุขุมวิท จังหวัดกรุงเทพฯ ดำเนินการผลิตชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับรถบรรทุกขนาดใหญ่ จนประสบความสำเร็จและเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวาง ต่อมาได้ขยายสายการผลิตไปสู่ชิ้นส่วนรถยนต์ประเภทต่างๆ เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ

ปี 2515 ได้รับคัดเลือกจาก บริษัท ฮีโน่มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้นำตลาดรถบรรทุกขนาดใหญ่ ให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียของค่ายรถยนต์ ฮีโน่ (HINO) แต่เพียงผู้เดียว

ปี 2517 ได้รับคัดเลือกให้เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสียรถยนต์ และงานปั๊มขึ้นรูปโลหะ ให้กับ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด

ปี 2520 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานใหม่ขึ้น บนพื้นที่ 9 ไร่ ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ และความต้องการรถยนต์ในประเทศที่เพิ่มมากขึ้น

ปี 2536 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 30 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ

ปี 2539 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ และได้เข้าร่วมทุนกับบริษัท ชิงโกะ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียรถยนต์ให้กับค่ายรถโตโยต้า ประเทศญี่ปุ่น จัดตั้งบริษัท วาย เอส ภัณฑ์ จำกัด (Y S Pund Co.,Ltd : YSP) ในเขตบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และประกอบชุดท่อไอเสียรถยนต์ให้แก่ค่ายรถ TOYOTA และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนท่อเหล็ก (Pipe) สำหรับรถยนต์ให้แก่ผู้ประกอบการทั่วไป ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นใน YSP ร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียน

ปี 2542 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 244 ล้านบาท และได้มีการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร โดยมีการผลิตชิ้นส่วนรถไถนา จำหน่ายให้บริษัท รุ่งเพชร เอ็นจิเนียริง จำกัด ซึ่งเป็นผู้นำในตลาดรถไถนาในประเทศไทย

ปี 2543 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 360 ล้านบาท และได้รับประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานคุณภาพสากล ISO 9002:1994 และ QS 9000:1998

ปี 2544 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 469 ล้านบาท และเข้าร่วมทุนกับ บริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบท่อไอเสียให้กับค่ายรถยนต์ จี เอ็ม (GM)/ อิซูซุ (ISUZU) จัดตั้งบริษัท วอคเกอร์ เอ็กซอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (Walker Exhaust Thailand Co.,Ltd. : WETCO) ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ เพื่อประกอบชุดท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกขนาด 1 ตัน (รถกระบะ) ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนั้น ยังมีการเซ็นสัญญาร่วมมือทางด้านเทคนิค กับ บริษัท โซนิน ยูนิเทค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้ออกแบบและพัฒนา (Developer) ชิ้นส่วนขาคันเร่ง ขาเบรก และชาคลัช ให้กับค่ายรถ ISUZU และเริ่มขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ผลิตรถยนต์ค่ายอื่น ได้แก่ ค่ายรถฮอนด้า (HONDA) และ จี เอ็ม (GM) ส่งผลให้ยอดขายคำสั่งซื้อและปริมาณการผลิตเพิ่มขึ้นมาก



กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัทฯ และสร้างโรงงาน ในเขตบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ ดำเนินธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และ อุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของกลุ่มให้สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างครบวงจร

ปี 2545 เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 603 ล้านบาท และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้จัดตั้ง บริษัท ยานากิฮิ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) ซึ่งเดิมเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัทฯ เพื่อผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (REM : Replacement Equipment Manufacturing) และดำเนินการขยายสายการผลิตชิ้นส่วนโลหะไปยังธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น รถจักรยานยนต์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า

ปี 2546 เดือนมิถุนายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 722 ล้านบาท

เดือนกันยายน บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่ม เพื่อให้เกิดความชัดเจนและโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากบริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับ บริษัท วาย เอ็น พี เอ็นจิเนียริง จำกัด (YNPE) และ บริษัท ยานากิฮิ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (YNPI) อย่างต่อเนื่อง โดยให้บริษัท ยานากิฮิ จำกัด (มหาชน) เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 917 ล้านบาท เพื่อเข้าซื้อหุ้น YNPE และ YNPI จากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ โดยภายหลังปรับโครงสร้าง YNP จะถือหุ้นใน YNPE และ YNPI ในสัดส่วนร้อยละ 100

เดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 1,060 ล้านบาท โดยเป็นการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้กับนักลงทุนภายนอก ซึ่งได้แก่ นักลงทุนสถาบัน และนักลงทุนอื่นๆ และนำเงินมาใช้ลงทุนในเครื่องจักรสำหรับโรงงานแห่งใหม่

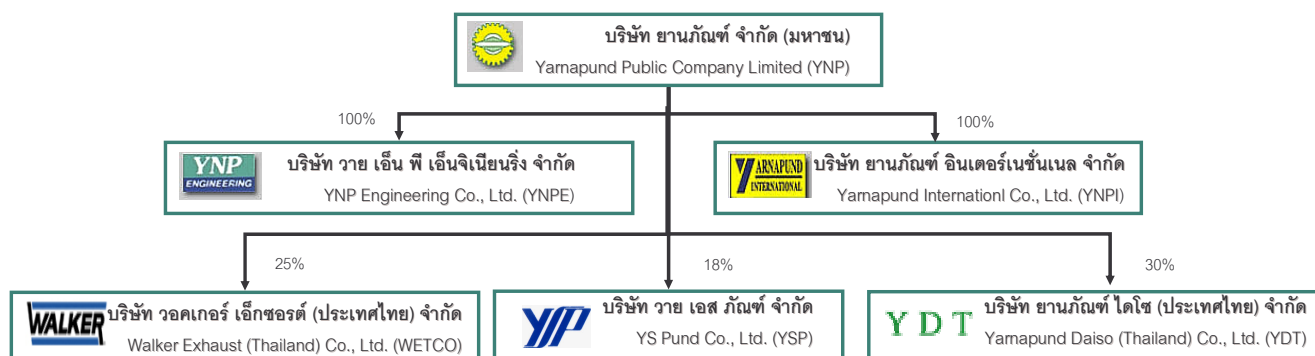
ปี 2547 เดือนกุมภาพันธ์ 2547 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแปรสภาพบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน จำกัด และมีมติให้แปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 5 บาท พร้อมกับเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 1,060 ล้านบาท เป็น 1,600 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 108 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความประสงค์จะเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนในครั้งนี้อย่างน้อย 40 ล้านหุ้น เป็นการเสนอขายให้แก่ประชาชนจำนวน 37 ล้านหุ้น และเสนอขายแก่กรรมการและพนักงานบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 3 ล้านหุ้น โดยหลังจากการเสนอขายครั้งนี้บริษัทฯ จะมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,260 ล้านบาท และนำหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 68 ล้านหุ้น คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในคราวต่อไปหลังจากได้เสนอได้ทำการเสนอขายหุ้นในครั้งนี้อย่างน้อย 40 ล้านหุ้น ในการพิจารณาการกำหนดระยะเวลาในการเรียกชำระ

นอกจากนั้น ในเดือนมิถุนายน 2547 คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติจัดตั้ง บริษัท ยานากิฮิ ไดโซ (ประเทศไทย) จำกัด มีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 20 ล้าน โดยเป็นการร่วมลงทุนระหว่างบริษัท ยานากิฮิ 30% และบริษัทร่วมลงทุนกับบริษัท ไดโซ อินดัสตรีส์ จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น) 70% ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านในด้านชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ประกอบธุรกิจชุบสีชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะด้วยกระแสไฟฟ้า เพื่อรองรับการทำธุรกิจของยานากิฮิให้ครบวงจรและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (รายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.6 โครงการในอนาคต)

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ยานภัณฑ์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 กันยายน 2547

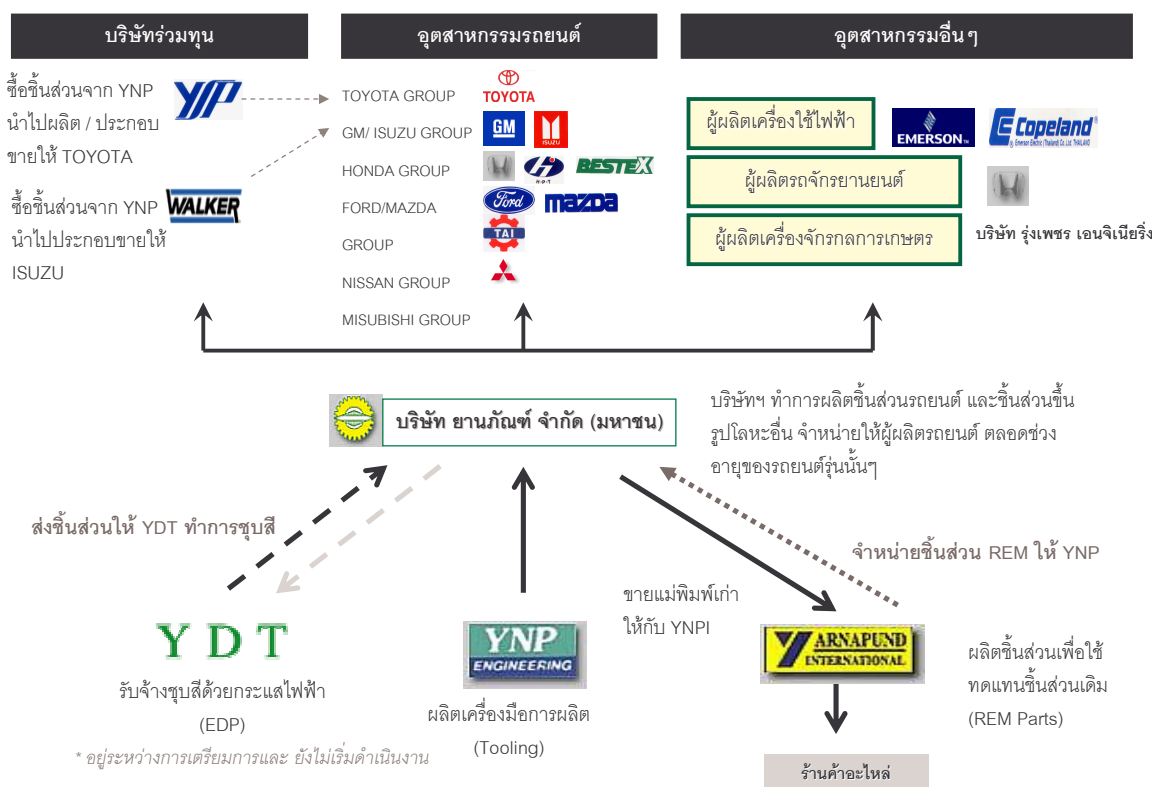


หมายเหตุ : บริษัทยานยนต์ ไคโซ (ประเทศไทย) จำกัด ได้จดทะเบียนจัดตั้งกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2547 ประกอบกิจการผลิตด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) ขณะนี้ อยู่ระหว่างเตรียมการเปิดดำเนินการ ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในส่วนที่ 2.6 โครงการในอนาคต

บริษัทฯ และบริษัทย่อย YNPE และ YNPI มีการดำเนินการบริหารจัดการโดยผู้บริหารกลุ่มเดียวกัน เสมือนว่าบริษัทย่อยเป็นหน่วยธุรกิจหนึ่งของบริษัทฯ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักผลิตชิ้นส่วนในรูปโลหะสำหรับรถยนต์เพื่อส่งโรงงานประกอบ (OEM Part) โดยมีความเชี่ยวชาญในการผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคาลซ์ เป็นพิเศษ นอกจากนี้ ยังมีการผลิตชิ้นส่วนสำหรับรถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร บริษัทย่อย YNPI ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ (REM Part) เพื่อจำหน่ายทั่วประเทศ บริษัทย่อย YNPE ประกอบธุรกิจออกแบบและผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ซึ่งได้แก่ แม่พิมพ์ (DIE) ตัวจับยึด (JIG) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment)

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ มีการให้บริการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์แบบครบวงจร โดยมีภาพรวมของการดำเนินธุรกิจดังนี้





1. ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับอุตสาหกรรมรถยนต์และอุตสาหกรรมอื่น

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีความหลากหลายโดยจะมุ่งเน้นไปยังอุตสาหกรรมยานยนต์ สามารถแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- (1) ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตันจำหน่ายให้กับรถยนต์โตโยต้าทุกรุ่น และชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถบรรทุกสิบล้อ จำหน่ายให้แก่ค่ายรถ ฮีโน่ และนิสสันแต่เพียงผู้เดียว
- (2) ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate ,Brake ,Clutch Pedal: ABC) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน
- (3) ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร ซึ่งได้แก่ แฟรมรถยนต์, กระเช้าแบตเตอรี่, บานพับประตูรถยนต์, หม้อกรองอากาศ และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่นอีกกว่า 1,700 ชนิด

บริษัทฯ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน มีการแบ่งการดำเนินงานผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ดังนี้

บริษัท ยานยนต์ จำกัด (มหาชน) ("YNP")

ปัจจุบันมีทุนชำระแล้วจำนวน 1,060 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ ในลักษณะของการผลิตแบบ OEM (Original Equipment Manufacturing) จำหน่ายตรง ให้กับผู้ผลิตรถยนต์ ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ ผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ผู้ผลิตเครื่องจักรกลการเกษตร และจำหน่ายผ่านบริษัทร่วมทุน YNP และ WETCO บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

- ชุดท่อไอเสีย/ ชิ้นส่วนท่อไอเสียสำหรับรถยนต์นั่ง รถบรรทุกขนาด 1 ตัน และรถบรรทุกสิบล้อ
- ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (Accelerate Break Clutch) สำหรับรถยนต์นั่ง และรถบรรทุกขนาด 1 ตัน โดยปัจจุบันบริษัทผลิตชุด ABC สำหรับรถฮิซุซุ รุ่น DMAX และรถโตโยต้า รุ่น ALTIS และอยู่ระหว่างติดต่อกับผู้ผลิตชุด ABC สำหรับรถโตโยต้าทุกรุ่น
- ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะอื่น (Press Parts) สำหรับรถยนต์ รถจักรยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และเครื่องจักรกลการเกษตร

ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบชิ้นส่วนรถยนต์ (Drawing) YNP จะรับคำสั่งซื้อจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ โดยตรง หรือเรียกได้ว่า บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน First Tier ส่วนในกรณีที่บริษัท Developer ของค่ายรถยนต์ที่ร่วมลงทุนกับบริษัท ซึ่งได้แก่ Sango และ Tenneco เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ชิ้นส่วน YNP จะรับคำสั่งซื้อชิ้นงานขนาดเล็กผ่านบริษัทร่วมทุน YSP และ WETCO โดย YSP และ WETCO จะนำมาผลิต / ประกอบเพิ่มเติมเพื่อส่งจำหน่ายให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ค่ายต่างๆ อีกทอดหนึ่ง ซึ่งในกรณีนี้ บริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วน Second Tier

บริษัท ยานยนต์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ("YNPI")

เป็นบริษัทย่อยของ YNP ซึ่งแต่เดิมเป็นสายงานหนึ่งของบริษัทฯ ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 240 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ประเภทชิ้นส่วนเพื่อใช้ทดแทนชิ้นส่วนเดิม (Replacement Equipment Manufacturing) เพื่อจำหน่ายให้กับร้านค้าอะไหล่รถยนต์กว่า 400 รายทั่วประเทศ นอกจากนั้น YNPI ยังมีการผลิตชิ้นส่วน REM เพื่อรองรับความต้องการของศูนย์บริการอะไหล่ของค่ายรถยนต์ต่างๆ ไปอีก 10 ปี หลังจากหมดช่วง OEM Part – life (4-7 ปี) ตามข้อตกลงของบริษัทแม่ YNP กับค่ายรถยนต์ต่างๆ ผลิตภัณฑ์หลักของ YNPI มีดังนี้



- ชิ้นส่วนอะไหล่สำหรับท่อไอเสีย
- ชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์อื่น อาทิ บานพับประตู คานขวางเฟรม และฐานแท่นเครื่องยนต์ เป็นต้น

บริษัท วาย เอส ภัณฑ จำกัด (“YSP”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัทซังโกะ จำกัด (Sango Co., Ltd.) จากประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ออกแบบพัฒนาและเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถยนต์ TOYOTA ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ ชุดท่อไอเสีย และเหล็กท่อ โดย YSP จะมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียและชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะขนาดกลางถึงเล็กจาก YNP เพื่อนำไปประกอบกับชิ้นงานที่ YSP ผลิตและขายให้ TOYOTA ปัจจุบันมีทุนชำระแล้ว 864 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 17.5 บริษัท ซังโกะ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 77.1 บริษัท ซูมิโตโม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 4.9 และบริษัท ซูมิ-ไทย อินเตอร์เนชั่นเนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 0.5

YSP มีผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

- ชุดท่อไอเสีย และชิ้นส่วนรถยนต์ จำหน่ายให้กับค่ายรถโตโยต้า
- เหล็กท่อ (Pipe) จำหน่ายให้กับผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ทั่วไป

บริษัท วอคเกอร์ เอ็กซ์พอร์ต ไทยแลนด์ จำกัด (“WETCO”)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท เทนเนโก ออโตโมทีฟ (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อไอเสียจาก YNP เพื่อนำมาประกอบและจำหน่ายแก่ค่ายรถ GM/ ISUZU แต่เพียงผู้เดียว ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 80 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 25 และบริษัทเทนเนโก ออโตโมทีฟ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ออกแบบพัฒนา และเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์แบบ Drawing ของชิ้นส่วนท่อไอเสีย ให้กับค่ายรถ GM / ISUZU ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75

2. เครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling)

บริษัทย่อย YNPE มีทุนชำระแล้ว 300 ล้านบาท ซึ่งเดิมเป็นสายงานหนึ่งของบริษัทฯ ประกอบธุรกิจออกแบบ และผลิตเครื่องมือที่ใช้ในการผลิต (Tooling) ได้แก่ แม่พิมพ์ (Die) อุปกรณ์จับยึดชิ้นงาน (Jig) เครื่องมือตรวจเช็คคุณภาพ (Checking Fixture) และอุปกรณ์การผลิต (Equipment) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะ โดย YNPE จะผลิต Tooling เพื่อจำหน่ายให้แก่ YNP เป็นหลัก และจะผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการรายอื่นในกรณีที่มีกำลังการผลิตเหลือพอ

3. การรับจ้างชุบสีด้วยระบบกระแสไฟฟ้า (Electron Deposit Painting)

เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) (Daiso) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างชุบสีด้วยกระแสไฟฟ้า (EDP: Electron Deposit Painting) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 20 ล้านบาท บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัทไดโซ อินดรัสตรีส์ (จำกัด) (ประเทศญี่ปุ่น) ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญในด้าน EDP และเป็นผู้ผลิตแม่พิมพ์ และชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะให้ค่ายรถยนต์ Honda ที่ประเทศญี่ปุ่น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการสร้างโรงงาน และจัดหาเครื่องจักร (ดูรายละเอียดในส่วนที่ 2.6 โครงการในอนาคต)



2.3 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ แยกตามผลิตภัณฑ์ได้ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปี 2544 (งบเฉพาะบริษัท)		ปี 2545 (งบเสมือนรวม)		ปี 2546 (งบเสมือนรวม)		งวด 9 เดือน ปี 2547 (งบรวม)	
	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%	(ลบ.)	%
1. ชิ้นส่วนขึ้นรูปโลหะสำหรับรถยนต์และอื่นๆ								
- ท่อไอเสีย (Exhaust)	625	56.0%	968	47.6%	1,167	38.7%	1,276	51.7%
- ขาคันเร่ง ขาเบรก ขาคัลช (ABC)	7	0.6%	63	3.1%	124	4.1%	149	6.0%
- งานขึ้นรูปโลหะ (Press Part)	402	36.0%	551	27.1%	1,213	40.2%	785	31.8%
รวม	1,034	92.6%	1,582	77.8%	2,504	83.0%	2,209	89.5%
2. อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิต (Tooling)	82	7.4%	452	22.2%	511	17.0%	259	10.5%
รวมรายได้จากการขาย	1,116	100.0%	2,034	100.0%	3,015	100.0%	2,468	100.0%

หมายเหตุ : กลุ่มบริษัทยานากิฮิได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในเดือนกันยายนปี 2546 เพื่อให้เกิดความชัดเจนและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ดังนั้น เพื่อให้สามารถเห็นถึงผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มบริษัท บริษัทจึงได้จัดทำงบการเงินรวมเสมือนปรับโครงสร้าง โดยมีข้อสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทได้ทำการปรับโครงสร้างการถือหุ้น โดยบริษัทแม่ YNP ถือหุ้นในบริษัทย่อย YNPE และ YNPI ในสัดส่วนร้อยละ 100 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2545

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายหลัก คือการรักษาความเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนท่อไอเสีย และขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมผู้ประกอบการรถยนต์ค่ายต่างๆ ที่มีฐานการผลิตภายในประเทศ ตลอดจนมีการพัฒนาคุณภาพสินค้า ต้นทุนการผลิต และระบบการส่งมอบสินค้า (Quality Cost Delivery) อย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัท ฯ ยังมีเป้าหมายที่จะพัฒนาศักยภาพไปสู่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ขนาดใหญ่ โดยได้ดำเนินการติดต่อกับงานประเภทตัวถังรถ และสั่งซื้อเครื่องจักรขนาด 800 - 1,700 ตัน จากต่างประเทศเรียบร้อยแล้ว