



### 3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

ธุรกิจของบริษัท สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์และประเภทงานที่ทำ ดังนี้

##### 3.1.1 งานเสาเข็มเจาะ (Bored Piles)

งานเสาเข็มเจาะเป็นงานฐานรากส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสำหรับบริเวณที่มีชั้นดินอ่อนแต่จำเป็นต้องใช้เสาเข็มเพื่อรองรับน้ำหนักของโครงสร้างเพื่อความมั่นคงแข็งแรง หรือใช้กับบริเวณพื้นที่ที่ไม่สะดวกในการใช้เสาเข็มตอก นอกจากนี้เสาเข็มเจาะสามารถทำให้มีขนาดใหญ่เพื่อรองรับน้ำหนักอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างที่มีระดับความสูงมากๆ โดยไม่ก่อให้เกิดการเคลื่อนตัวไปดันสิ่งก่อสร้างข้างเคียงให้เกิดความเสียหายเหมือนกรณีใช้เสาเข็มตอก การใช้เสาเข็มเจาะยังสามารถลดขนาดของฐานรากให้เล็กกว่ากรณีใช้เสาเข็มตอก และสามารถลดมลภาวะเรื่องเสียงแรงสั่นสะเทือนที่เกิดขึ้นกับกรณีที่ใช้เสาเข็มตอก รูปแบบเสาเข็มเจาะที่ใช้จะขึ้นอยู่กับสภาพที่ดิน ดังนั้นจะต้องมีการสำรวจสภาพที่ดินก่อน จึงจะสามารถออกแบบเสาเข็มเจาะให้เหมาะสมกับสภาพที่ดินขณะเดียวกันก็สามารถรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ตามที่กำหนด

เสาเข็มเจาะ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ตามขนาดของเสาเข็ม ดังนี้

##### 1. เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก

เสาเข็มเจาะขนาดเล็ก คือเสาเข็มที่สามารถรับน้ำหนักตั้งแต่ 30 ตันจนถึงประมาณ 150 ตัน โดยมีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 350 ถึง 600 มิลลิเมตร และอาจเจาะลึกถึง 30 เมตร ขึ้นอยู่กับสภาพพื้นที่ก่อสร้างแต่ละแห่ง เหมาะกับงานโครงสร้างที่มีระดับความสูงไม่เกิน 10 ชั้น ถ้าต้องการให้สามารถรองรับน้ำหนักได้มากขึ้น จะต้องเพิ่มจำนวนเสาเข็มมากขึ้น ทำให้ต้องใช้พื้นที่ฐานรากมากขึ้นตามลำดับ ในการก่อสร้างเข็มเจาะขนาดเล็ก บริษัทใช้เครื่องเจาะแบบก้านหมุน (Rotary Drilling Rig) ขนาดเล็ก และระบบสามขา (Tripod Rig) ซึ่งมีขนาดที่กระทัดรัด

การใช้เข็มเจาะขนาดเล็กมีข้อได้เปรียบคือ ก่อให้เกิดเสียงรบกวนและแรงสั่นสะเทือนในระหว่างการก่อสร้างน้อยมาก อีกทั้งเครื่องมือต่างๆมีขนาดที่กระทัดรัดทำให้เคลื่อนย้ายได้ง่ายและสามารถทำงานได้ใกล้ตัวอาคารมากหรืออาจทำงานภายในตัวอาคารได้

##### 2. เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่

เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ คือเสาเข็มที่มีขนาดเส้นผ่านศูนย์กลางมากกว่า 600 มิลลิเมตร ปัจจุบันบริษัทสามารถก่อสร้างได้ถึงขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 2,000 มิลลิเมตร บริษัทสามารถก่อสร้างให้มีความยาวได้มากกว่า 60 เมตร และรับน้ำหนักได้เกิน 1,500 ตันต่อต้น เหมาะกับงานโครงสร้างขนาดใหญ่ทุกระดับความสูง การที่เสาเข็มมีความยาวมาก จะทำให้แรงเสียดทานรอบเสาเข็มช่วยรับน้ำหนักได้ส่วนหนึ่ง นอกจากแรงแบกทานรองรับที่ได้ปลายเสาเข็มซึ่งรับน้ำหนักส่วนใหญ่เอาไว้ ขนาดของเสาเข็มจะขึ้นอยู่กับแรงรับน้ำหนักของสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับการออกแบบไว้ ในกรณีงานโครงสร้างที่ต้องรองรับน้ำหนักมาก เสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะได้เปรียบเสาเข็ม

เจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก เนื่องจากเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่จะใช้พื้นที่ฐานรากน้อยกว่าเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและเสาเข็มตอก

เทคโนโลยีในการทำเข็มเจาะขนาดใหญ่ร่วมกับกำแพงกันดินระบบ D- Wall ของบริษัท จะสามารถช่วยเร่งระยะเวลาการก่อสร้างของอาคารสูงที่มีห้องใต้ดินลึกให้สั้นลงได้ โดยการนำเทคนิคการก่อสร้างระบบก่อสร้างจากบนลงล่าง (Top - Down Construction) โดยผู้ก่อสร้างโครงสร้างบนดินไม่จำเป็นต้องรอให้งานก่อสร้างใต้ดินเสร็จสิ้นก่อนจึงจะเริ่มงานโครงสร้างบนดินได้ บริษัทจะก่อสร้างเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่พร้อมติดตั้งเสาเหล็กขนาดใหญ่ไว้ที่หัวเสาเข็มให้ปลายเสาเหล็กโผล่ถึงระดับดินเดิมไว้ ซึ่งเสาเหล็กดังกล่าวจะสามารถรองรับน้ำหนักอาคารเหนือดินได้ความสูงระดับหนึ่ง ทำให้ผู้ก่อสร้างสามารถเริ่มงานโครงสร้างอาคารต่อไปได้เลยหลังจากที่งานเสาเข็มและงาน D-Wall เสร็จ พร้อมๆกับงานขุดดินก่อสร้างฐานราก โดยไม่ต้องรอกงานขุดดินฐานรากก่อน ปัจจุบันงานที่บริษัทรับทำส่วนใหญ่จะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่ ขณะเดียวกันก็รับงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็กด้วยเช่นกัน แต่มีเงื่อนไขว่าต้องเป็นงานที่ใช้เสาเข็มตั้งแต่ 300 ต้นขึ้นไปในกรณีที่รับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเพียงอย่างเดียว เพื่อให้คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการเปิดหน่วยงาน

### 3.1.2 งานกำแพงกันดินชนิด ไดอะแฟรม วอลล์ (Diaphragm Wall)

กำแพงกันดินชนิดไดอะแฟรม วอลล์ คืองานโครงสร้างใต้ดินอีกประเภทหนึ่งที่เป็นที่นิยมในปัจจุบัน เป็นเทคนิคการทำกำแพงกันดินที่ไม่ต้องใช้ Sheet Pile สามารถกันน้ำใต้ดินได้ดี และสามารถดัดแปลงมาใช้กับเทคนิคการก่อสร้างโครงสร้างใต้ดินและโครงสร้างระบบ Top-down ได้ดี กำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall) เป็นเทคนิคการก่อสร้างฐานรากประเภทหนึ่งที่บริษัทนำมาใช้ ซึ่งทำให้สามารถขุดเจาะลงไปในพื้นที่เมืองซึ่งมีสิ่งก่อสร้างหนาแน่น และพื้นที่ซึ่งคับแคบในระดับที่ลึกมาก การก่อสร้างสามารถก่อสร้าง กำแพงกันดินซึ่งมีความหนาตั้งแต่ 0.6 ถึง 1.5 เมตร ก่อสร้างขึ้นโดยเสริมเหล็กและเทคอนกรีตลงไปในร่องดินที่ขุดไว้ล่วงหน้าด้วยวิธีการเทคอนกรีตได้น้ำ (Tremie Concrete) เพื่อก่อเป็นกำแพงซึ่งมีรูปทรงและมิติต่างๆ ตามที่ออกแบบไว้เพื่อรองรับตัวอาคารด้านบนโครงสร้างชั้นใต้ดินที่อาคารต่างๆมีอยู่ในปัจจุบัน ส่วนใหญ่ที่ก่อสร้างโดยใช้เทคโนโลยี Sheet pile จะมีความลึกสูงสุดเฉลี่ยประมาณ 2 ชั้นเท่านั้น แต่การใช้เทคโนโลยี Diaphragm Wall ทำให้สามารถก่อสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกกว่า 3 ชั้น ซึ่งบริษัทเป็นรายแรกที่สามารถสร้างชั้นใต้ดินได้ลึกถึง 6 ชั้น คือการสร้างชั้นใต้ดินอาคารโรงแรมแกรนด์ไฮน่า บริเวณหัวมุมสี่แยกราชวงศ์

### 3.1.3 งานก่อสร้างโยธา

นอกจากงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน บริษัทยังให้บริการงานก่อสร้างฐานรากอื่นๆ และงานโครงสร้างใต้ดินแบบครบวงจร รวมถึง

- งานปรับปรุงโครงสร้างดิน เช่น งานฉีดซีเมนต์ (Jet Grouting) งาน Deep Cement-Soil Mixing และงาน PVD เป็นงานฐานรากที่ใช้วิธีการปรับปรุงให้ดินอ่อนมีคุณสมบัติทางวิศวกรรมที่มีเสถียรภาพมากขึ้น เพื่อป้องกันการทรุดตัวของดินในระยะยาว งาน Jet grouting เป็นการเป่าฉีดน้ำเปล่าภายใต้แรงดันสูงมากลงไปตามแกนเพื่อกัดเซาะชั้นดินให้เกิดช่องว่างขึ้นในชั้นดินรูปทรงกลมตามขนาดที่ออกแบบไว้แล้วอัดฉีดน้ำปูนลงไปแทนที่ช่องว่างดังกล่าว การก่อสร้าง Jet Grouting อาจก่อสร้างเป็นดิน หรือเป็นกลุ่มก็ได้ขึ้นอยู่กับวิธีการออกแบบ ส่วนงาน



Deep Cement-Soil Mixing เป็นการฉีดน้ำปูนภายใต้แรงดันต่ำลงไปตามแกนของก้นเจาะขณะที่เจาะลงหรือดึงขึ้นในชั้นดินเพื่อคลุกเคล้าน้ำปูนให้เข้ากับชั้นดินอ่อนเพื่อทำให้แข็งตัวขึ้นการก่อสร้างอาจก่อสร้างเป็นต้นเดียวหรือเป็นกลุ่มได้เช่นกัน สำหรับงาน PVD เป็นการนำท่อแผ่นใยสังเคราะห์กดฝังลงไปในชั้นดินอ่อน แล้วปล่อยทิ้งไว้เพื่อให้ น้ำในเนื้อดินอ่อนถูกดูดซึมและไหลผ่านท่อแผ่นใยสังเคราะห์ขึ้นสู่ผิวดิน ทำให้ดินสูญเสียน้ำและยุบตัวลงจนแน่นขึ้น ถนนหรือลานที่ก่อสร้างขึ้นบนผิวดินในภายหลังจึงไม่เกิดการทรุดตัวลงมาก เหมือนการก่อสร้างบนชั้นดินอ่อนทั่วไปที่ไม่ได้รับการปรับปรุงคุณภาพ

- งานก่อสร้างอาคาร จะเน้นอาคารที่มีขนาดใหญ่ที่มีระดับความสูงไม่มากนัก เนื่องจากงานอาคารสูง ต้องใช้ระยะเวลาในการก่อสร้าง อาจเกิดความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาวัสดุตกแต่งทั้งภายใน และภายนอก

3.1.4 งานบริการทดสอบต่างๆ เช่น งานบริการทดสอบความสมบูรณ์ (Integrity Test) งานบริการตรวจสอบการขุดเจาะ (Drilling Monitoring) งานบริการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Pile Load Test) และงานตรวจวัดค่าจากอุปกรณ์ทางวิศวกรรมปฐพี (Geotechnical Instrumentation)

ตัวอย่างผลงานในอดีตที่สำคัญ โดยจำแนกได้ตามลักษณะของโครงการ

| ชื่อโครงการ/ชื่อลูกค้า               | ประเภทงาน              | ปีที่แล้วเสร็จ | มูลค่าโครงการรวม (ล้านบาท) |
|--------------------------------------|------------------------|----------------|----------------------------|
| อาคารศูนย์การค้า/อาคารสำนักงาน       |                        |                |                            |
| • อาคารวิทยาศาสตร์การกีฬา            | งานอาคาร               | 2543           | 24 (รวมค่าวัสดุ)           |
| • ส่วนขยายสนามบินดอนเมือง            | เสาเข็มเจาะ            | 2544           | 16                         |
| • อาคารสำนักงานใหญ่ ธกส.             | เสาเข็มเจาะ            | 2544           | 40 (รวมค่าวัสดุ)           |
| • บิ๊กซีซูเปอร์เซ็นเตอร์ สาขาราชดำริ | เสาเข็มเจาะ            | 2544           | 20                         |
| • สาขาดาวคะนอง                       | เสาเข็มเจาะ            | 2544           | 16                         |
| • สาขาสะพานควาย                      | เสาเข็มเจาะ            | 2545           | 14                         |
| • อาคารเศรษฐกิจวชิรธานี              | เสาเข็มเจาะ            | 2545           | 12                         |
| • Home Pro สุขาภิบาล 3               | เสาเข็มเจาะ            | 2545           | 11                         |
| • โรงแรมริชมอนด์                     | เสาเข็มเจาะ            | 2545           | 18 (รวมค่าวัสดุ)           |
| • ศูนย์สัตว์น้ำมหาชัย (ตลาดทะเลไทย)  | งานอาคาร               | 2546           | 236 (รวมค่าวัสดุ)          |
| • Hampton Tonglor                    | เสาเข็มเจาะ และ D-Wall | 2546           | 15                         |
| • อาคารประสานมิตรธานี                | เสาเข็มเจาะ            | 2546           | 13                         |
| • โรงแรมริชมอนด์                     | งานฐานรากชั้นใต้ดิน    | 2546           | 57 (รวมค่าวัสดุ)           |
| • อาคารลานคนเมือง                    | งานอาคารจ่อรถใต้ดิน    | 2546           | 240 (รวมค่าวัสดุ)          |
| • รีเวอร์ไซด์คอนโดมิเนียม            | เสาเข็มเจาะ            | 2546           | 31                         |



| ชื่อโครงการ/ชื่อลูกค้า                                                                                              | ประเภทงาน              | ปีที่แล้วเสร็จ | มูลค่าโครงการรวม<br>(ล้านบาท) |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------|-------------------------------|
| • ยูเนียนมอลล์                                                                                                      | เสาเข็มเจาะ            | 2546           | 24                            |
| • สยามพารากอน                                                                                                       | เสาเข็มเจาะ            | 2546           | 120                           |
| โครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่                                                                                            |                        |                |                               |
| • สะพานพระราม 8                                                                                                     | เสาเข็มเจาะ            | 2543           | 42                            |
| • สถานีรถไฟฟ้าใต้ดิน<br>(สถานีศูนย์วัฒนธรรมแห่งประเทศไทย<br>เป็นเพียงสถานีเดียวที่มอบหมายให้<br>บริษัทไทยดำเนินการ) | เสาเข็มเจาะ,<br>D-Wall | 2542 - 2544    | 306                           |
| • ทางยกระดับภาชีเจริญ                                                                                               | เสาเข็มเจาะ            | 2544           | 24                            |
| • สะพานวัดนครินทร์                                                                                                  | เสาเข็มเจาะ            | 2545           | 48                            |
| • ทางลอดกลับรถพัฒนาการ                                                                                              | งานโครงสร้าง           | 2546           | 121(รวมค่าวัสดุ)              |

### 3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### 3.2.1 กลยุทธ์การแข่งขัน

สืบเนื่องมาจากประเทศไทยเพิ่งฟื้นตัวจากสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจที่ต้องเผชิญมาตั้งแต่ปี 2540 ทำให้งานด้านก่อสร้างโครงสร้างขนาดใหญ่เพิ่งจะเริ่มจะฟื้นตัวในปี 2546 และคาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นในปี 2547 เป็นต้นไป บริษัทเป็นหนึ่งในผู้รับเหมาก่อสร้างฐานรากไม่กี่รายที่สามารถดำเนินกิจการผ่านช่วงวิกฤตเศรษฐกิจมาได้ และเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งภาคราชการและเอกชน ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทดำเนินกลยุทธ์ในการแข่งขันดังนี้

- บริษัทจะเน้นการรักษาคุณภาพของงาน เนื่องจากงานฐานรากเป็นงานโครงสร้างหลักที่มีความสำคัญต่อความแข็งแรงของสิ่งปลูกสร้าง เมื่อการดำเนินการก่อสร้างสิ่งปลูกสร้างแล้วเสร็จ หากมีสิ่งที่จะต้องแก้ไขงานฐานรากสืบเนื่องมาจากงานก่อสร้างฐานรากที่ไม่ได้คุณภาพตามที่กำหนด ซึ่งอาจเป็นผลให้ฐานรากไม่สามารถรองรับน้ำหนักบรรทุกของโครงสร้างได้ จะเป็นเหตุที่ยุ่งยากและสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายในการแก้ไขมากหรือในบางกรณีอาจแก้ไขไม่ได้เลย ดังนั้นบริษัทจึงเน้นการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพของงานตลอดกระบวนการก่อสร้าง เพื่อให้ได้งานที่มีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด อันจะเป็นที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้รับงานก่อสร้างโครงสร้างต่อจากงานของบริษัท
- บริษัทดำเนินนโยบายสร้างสายสัมพันธ์กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างทั้งภาคราชการและภาคเอกชน รวมทั้งผู้ออกแบบ และผู้ควบคุมงาน เนื่องจากผู้ออกแบบเป็นบุคคลแรกที่ทราบเกี่ยวกับรายละเอียดของโครงการก่อสร้างต่างๆที่จะมีขึ้นในประเทศไทย จากประสบการณ์อันยาวนาน และการมีสายสัมพันธ์กับผู้ออกแบบ ทำให้ผู้ออกแบบก่อสร้างโครงการใหม่ๆ มักจะขอข้อมูลหรือขอคำแนะนำเกี่ยวกับการออกแบบโครงสร้างฐานรากจากบริษัทเพื่อใช้ในการออกแบบโครงสร้างของตนที่ดูแลอยู่ บริษัทจึงมักจะทราบก่อนว่าจะมี

โครงการก่อสร้างใหม่โครงการใดบ้าง และบริษัทก็มักจะได้รับเชิญเข้าร่วมเสนอราคางานก่อสร้างต่างๆเกือบทั้งหมด บริษัทจึงได้รับงานทำตลอดทั้งปี

- บริษัทดำเนินนโยบายรักษานักวิชาการ และพัฒนาความรู้ให้กับบุคลากร ทำให้มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญ และสามารถออกแบบผลิตภัณฑ์ในรูปแบบใหม่ๆ และพัฒนากระบวนการทำงานให้สามารถลดการสูญเสีย ขณะเดียวกันก็เกิดประสิทธิผลสูงสุดในการทำงาน
- บริษัทสามารถดำรงสถานะทางการเงินและสายสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบันการเงิน เนื่องจากการรับงานรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นต้องมีเงินค้ำประกันงานต่างๆ หลายขั้นตอนจนกว่าจะดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จและส่งมอบงาน มีผู้รับเหมาก่อสร้างหลายรายต้องประสบปัญหากับสถาบันการเงินในการขอเงินค้ำประกันเพื่อประมูลงานต่างๆ แต่ด้วยนโยบายในการดำรงสถานะทางการเงินที่ดี ประกอบกับการปฏิบัติที่ดีต่อสถาบันการเงิน ทำให้บริษัทสามารถลดอุปสรรคในเรื่องการขอเงินให้เพียงพอต่อการรับงานของบริษัท
- บริษัทมีความพร้อมด้านเครื่องจักร ตลอดจนมีนโยบายเรื่องการรักษาอย่างเข้มงวด และมีการพัฒนาอยู่ตลอดเวลาเพื่อให้สามารถรับงานได้หลากหลายและมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีการวางแผนในการบริหารเครื่องจักรอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานได้หลายงานในเวลาเดียวกัน ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัทดำเนินนโยบายรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยต่อผู้ปฏิบัติหน้าที่และบุคคลภายนอก เช่น มีการติดตั้งกำแพงกันฝุ่นและกันเสียงตลอดระยะเวลาก่อสร้าง มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรอย่างดี เพื่อลดการเกิดเสียงรบกวนขณะปฏิบัติงาน และมีเครื่องล้างล้อรถยนต์อัตโนมัติเพื่อล้างล้อรถบรรทุกวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างก่อนที่จะออกนอกบริเวณก่อสร้างทำให้ลดปัญหาเรื่องฝุ่นละอองเศษดินและสิ่งสกปรกบนพื้นผิวถนนใกล้บริเวณสถานที่ก่อสร้าง

### 3.2.2 กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ลักษณะงานของบริษัทสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ งานภาคเอกชน เช่น งานฐานรากอาคารสำนักงาน อาคารชุด โรงแรม ศูนย์สรรพสินค้า เป็นต้น และงานภาครัฐบาล อันได้แก่หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ เช่นงานฐานรากอาคารราชการ งานฐานรากโครงการก่อสร้างพื้นฐาน เช่น ทางยกระดับ อุโมงค์ลอดทางแยก รวมถึงถนน สะพาน เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทไม่ได้เน้นรับเฉพาะงานภาครัฐบาลหรือเฉพาะภาคเอกชนอย่างหนึ่งอย่างใด แต่ที่ผ่านมาบริษัทรับงานภาคเอกชนมากกว่าภาครัฐบาล เนื่องจากปัจจัยเรื่องระยะเวลา การประมูลงานจากภาครัฐบาลจะใช้เวลาในการดำเนินการประมูลงานก่อนการเริ่มทำงานจริงนานมากเมื่อเทียบกับงานจากหน่วยงานภาคเอกชน



ทั้งนี้สัดส่วนการรับงานซึ่งเน้นงานภาคเอกชนเป็นหลัก เป็นดังนี้

| ประเภท    | ปี 2544             |        | ปี 2545             |        | ปี 2546             |        | ไตรมาส 1 ปี 2547    |        |
|-----------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|           | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      |
| ภาคเอกชน  | 207.77              | 55.05  | 343.53              | 66.13  | 371.07              | 79.49  | 221.87              | 98.62  |
| ภาครัฐบาล | 169.67              | 44.95  | 175.96              | 33.87  | 95.77               | 20.51  | 3.11                | 1.38   |
| รวม       | 377.44              | 100.00 | 519.49              | 100.00 | 466.84              | 100.00 | 224.98              | 100.00 |

เนื่องจากงานฐานรากเป็นเพียงงานส่วนหนึ่งของโครงการก่อสร้างหนึ่งๆ ดังนั้นเจ้าของโครงการไม่ว่าจะเป็น ภาครัฐหรือภาคเอกชนนิยมให้มีการประมูลรับเหมาก่อสร้างทั้งโครงการ ดังนั้น ถ้าเป็นงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดิน ส่วนใหญ่บริษัทจะรับงานเป็นแบบงานรับเหมาช่วงต่อจากผู้รับเหมาหลักที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่เช่น บมจ. อิตาเลียนไทย บมจ. ช. การช่าง บจก. ชินไทย เป็นต้น แต่ถ้าเป็นงานโครงสร้างบริษัทจะรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือร่วมกับ บริษัทร่วมค้าในการประมูลรับงาน ในปี 2544 และ 2545 บริษัทรับงานโครงสร้างที่มีมูลค่าก่อสร้างสูงมากเมื่อเทียบกับเสาเข็ม เจาะทำให้สัดส่วนการรับงานจากเจ้าของโครงการเป็นร้อยละ 75.29 และ 88.80 ของรายได้จากการรับจ้างในปี 2544 และ 2545 ตามลำดับ

สรุปสัดส่วนการรับงานโดยจำแนกตามวิธีการรับงาน

| ประเภท                                  | ปี 2544             |        | ปี 2545             |        | ปี 2546             |        | ไตรมาส 1 ปี 2547    |        |
|-----------------------------------------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|                                         | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      | มูลค่า<br>(ล้านบาท) | %      |
| การประมูลงานโดยตรง<br>กับเจ้าของโครงการ | 284.19              | 75.29  | 461.30              | 88.80  | 360.24              | 77.17  | 146.31              | 65.03  |
| การประมูลงานโดย<br>การรับเหมาช่วง       | 93.25               | 24.71  | 58.19               | 11.20  | 106.60              | 22.83  | 78.67               | 34.97  |
| รวม                                     | 377.44              | 100.00 | 517.79              | 100.00 | 466.84              | 100.00 | 224.98              | 100.00 |

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการให้บริการลูกค้ารายใดที่มียอดขายเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้รวม สำหรับ ไตรมาสแรกของปี 2547 บริษัทให้บริการกับลูกค้าโครงการ Central World Plaza ซึ่งมียอดขายเกินกว่าร้อยละ 30 ของรายได้ รวม และได้ดำเนินการแล้วเสร็จในต้นไตรมาส 2 ของปี 2547 อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาทั้งปี บริษัทคาดว่าจะรายได้เฉลี่ย ของโครงการดังกล่าวจะไม่เกินร้อยละ 30 และการดำเนินธุรกิจของบริษัทมิได้มีการพึ่งพิงลูกค้ารายใดรายหนึ่ง



สรุปรายชื่อลูกค้ารายใหญ่ 10 รายแรกในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาและไตรมาสแรกของปี 2547

| รายชื่อลูกค้ารายใหญ่                                                            | ประเภทงาน                                       | รายได้ที่รับรู้ในปี 2544<br>ของแต่ละโครงการ |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                 |                                                 | ล้านบาท                                     | % <sup>1/</sup> |
| 1. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (ลานคนเมือง)                                           | งานอาคารจอดรถใต้ดิน<br>(รวมวัสดุ)               | 97.91                                       | 25.94           |
| 2. ศูนย์สัตว์น้ำมหาชัย (ตลาดทะเลไทย)                                            | งานอาคาร                                        | 64.22                                       | 17.01           |
| 3. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (ก่อสร้างทางลอดรถจักรยานยนต์) <sup>2/</sup>            | งานโครงสร้างอุโมงค์<br>รถจักรยานยนต์ (รวมวัสดุ) | 23.20                                       | 6.15            |
| 4. บิ๊กซี (สาขาราชดำริ)                                                         | เสาเข็มเจาะ                                     | 17.79                                       | 4.71            |
| 5. บิ๊กซี (สาขาดาวคะนอง)                                                        | เสาเข็มเจาะ                                     | 14.64                                       | 3.88            |
| 6. บิ๊กซี (สาขาบางนา)                                                           | เสาเข็มเจาะ                                     | 10.94                                       | 2.90            |
| 7. บมจ. ข. การช่าง (ส่วนขยายสนามบินดอนเมือง)                                    | เสาเข็มเจาะ                                     | 11.91                                       | 3.16            |
| 8. บมจ. ซีโน-ไทย เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น (ทางยกระดับคลอง<br>ภาษีเจริญ) | เสาเข็มเจาะ                                     | 9.98                                        | 2.64            |
| 9. บจ. ทิพากร (สะพานข้ามทางแยกต่างระดับบางแค (ระยะที่ 2))                       | เสาเข็มเจาะ                                     | 8.26                                        | 2.19            |
| รวม                                                                             |                                                 | 258.85                                      | 68.58           |

หมายเหตุ: 1/ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละของรายได้รวมจากการรับจ้างของบริษัท

2/ งานก่อสร้างทางลอดรถจักรยานยนต์ ประมูลรับงานโดยกิจการร่วมค้าซีพีแอนด์ ประยูรชัย



| รายชื่อลูกค้ารายใหญ่                                                   | ประเภทงาน                                   | รายได้ที่รับรู้ในปี 2545<br>ของแต่ละโครงการ |                 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|
|                                                                        |                                             | ล้านบาท                                     | % <sup>1/</sup> |
| 1. ศูนย์สัตวภัณฑ์ (ตลาดทะเลไทย)                                        | งานอาคาร                                    | 146.60                                      | 28.22           |
| 2. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (ลานคนเมือง)                                  | งานอาคารจอดรถใต้ดิน<br>(รวมวัสดุ)           | 82.48                                       | 15.88           |
| 3. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (ก่อสร้างทางลอดรถจักรยานยนต์) <sup>2/</sup>   | งานโครงสร้างอุโมงกลับ<br>รถ (รวมวัสดุ)      | 46.60                                       | 8.97            |
| 4. บจ. อมรินทร์ (โรงแรมริชมอนด์)                                       | งานฐานรากชั้น ใต้ดิน<br>(รวมวัสดุ)          | 22.33                                       | 4.30            |
| 5. บจ. อมรินทร์ (โรงแรมริชมอนด์)                                       | เสาเข็มเจาะ (รวมวัสดุ)                      | 20.25                                       | 3.90            |
| 6. บิ๊กซี (สาขาสะพานควาย)                                              | เสาเข็มเจาะ                                 | 13.18                                       | 2.54            |
| 7. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (พระที่นั่งอัมพรสถาน)                         | เสาเข็มเจาะท่อ<br>สาธารณูปโภค<br>(รวมวัสดุ) | 12.99                                       | 2.50            |
| 8. บจ. เศรษฐีวรรณ (อาคารชุดเศรษฐีวรรณธานี)                             | เสาเข็มเจาะ                                 | 11.97                                       | 2.30            |
| 9. Major Development CO.,LTD. (Residential Condominium ซอย<br>เจริญใจ) | เสาเข็มเจาะ                                 | 11.31                                       | 2.18            |
| 10. บจ. เอส.อาร์.เอ. คอนสตรัคชั่น (สะพานวัดนครินทร์)                   | เสาเข็มเจาะ                                 | 10.95                                       | 2.11            |
| รวม                                                                    |                                             | 378.66                                      | 72.89           |

หมายเหตุ: 1/ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละของรายได้รวมจากการรับจ้างของบริษัท

2/ งานก่อสร้างทางลอดรถจักรยานยนต์ ประมูลรับงานโดยกิจการร่วมค้าซีพีแอนด์ ประยูรชัย



| รายชื่อลูกค้ารายใหญ่                                                                 | ประเภทงาน                                            | รายได้ที่รับรู้ในปี 2546<br>ของแต่ละโครงการ |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------|
|                                                                                      |                                                      | ล้านบาท                                     | % <sup>1/</sup> |
| 1. บจ. สยามพารากอนดีเวลลอปเม้นท์ (โครงการสยามพารากอน)                                | เสาเข็มเจาะและ D-Wall                                | 117.98                                      | 25.30           |
| 2. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (ก่อสร้างทางลอดกลับรถพัฒนาการ) <sup>2/</sup>                | งานโครงสร้างอุโมงกลับรถ (รวมวัสดุ)                   | 37.66                                       | 8.08            |
| 3. บจ. อมรินทร์พินิจ (โรงแรมริชมอนด์)                                                | เสาเข็มเจาะ (รวมวัสดุ)                               | 34.16                                       | 7.33            |
| 4. บมจ. สยาม ซินเทค คอนสตรัคชั่น (โรงแรม โซฟีเทล)                                    | เสาเข็มเจาะ ระบบ<br>ป้องกันดิน และก่อสร้าง<br>ฐานราก | 33.86                                       | 7.26            |
| 5. สำนักงานกรุงเทพมหานคร (ลานคนเมือง)                                                | งานอาคารจอดรถใต้ดิน<br>(รวมวัสดุ)                    | 30.90                                       | 6.63            |
| 6. บจ. ไทยฮาวามา คอร์ปอเรชั่น (ริเวอร์ไซด์ การ์เด้น มารินา คอนโด)                    | เสาเข็มเจาะ                                          | 28.83                                       | 6.18            |
| 7. บจ. แอสสิริ (บ้านราชดำนารี)                                                       | เสาเข็มเจาะ ระบบ<br>ป้องกันดินและก่อสร้าง<br>ฐานราก  | 26.22                                       | 5.62            |
| 8. บจ. สยามจตุจักร (ยูเนี่ยนมอลล์)                                                   | เสาเข็มเจาะ                                          | 25.89                                       | 5.55            |
| 9. กองกิจการในสมเด็จพระบรม โอราสริราช สยามมกุฎราชกุมาร<br>(อาคาร Mechanical Complex) | งานโครงสร้าง                                         | 15.83                                       | 3.40            |
| 10. บมจ. เพาเวอร์ไลน์ เอ็นจิเนียริง (บำรุงเมืองพลาซ่า)                               | เสาเข็มเจาะและ D-Wall                                | 15.37                                       | 3.30            |
| รวม                                                                                  |                                                      | 366.70                                      | 78.65           |

หมายเหตุ: 1/ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละของรายได้รวมจากการรับจ้างของบริษัท

2/ งานก่อสร้างทางลอดกลับรถพัฒนาการ ประมูลรับงานโดยกิจการร่วมค้าซีพีแอนด์ ประยูรชัย

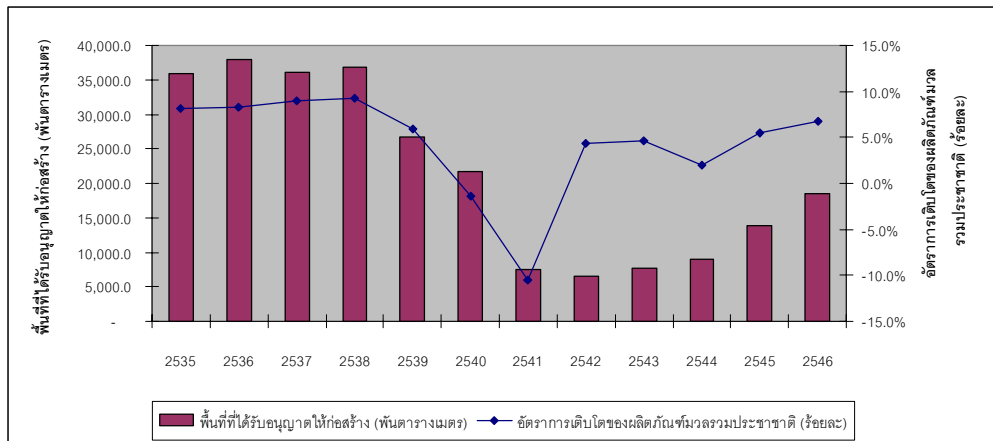


| รายชื่อลูกค้ารายใหญ่         | ประเภทงาน                     | รายได้ที่รับรู้ในไตรมาส 1 ปี 2547 ของแต่ละโครงการ |                 |
|------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------|
|                              |                               | ล้านบาท                                           | % <sup>1/</sup> |
| Central World Plaza          | เสาเข็มเจาะ                   | 77.45                                             | 34.43           |
| Sofitel Hotel                | เสาเข็มเจาะและโครงสร้างใต้ดิน | 29.50                                             | 13.11           |
| โรงพยาบาลนครินทร์ จุฬาลงกรณ์ | เสาเข็มเจาะ                   | 22.00                                             | 9.78            |
| Wilshire                     | เสาเข็มเจาะ                   | 15.53                                             | 6.90            |
| ประตูน้ำ แฟชั่นมอลล์         | เสาเข็มเจาะ                   | 14.62                                             | 6.50            |
| บำรุงเมืองพลาซ่า             | เสาเข็มเจาะและ D-Wall         | 14.91                                             | 6.63            |
| ธนาคารแห่งประเทศไทย          | D-Wall                        | 12.25                                             | 5.44            |
| The Height                   | เสาเข็มเจาะ                   | 10.52                                             | 4.68            |
| สนามบินสุวรรณภูมิ            | D-Wall                        | 7.39                                              | 3.28            |
| Landy Master 2               | เสาเข็มเจาะ                   | 7.03                                              | 3.12            |
| รวม                          |                               | 211.20                                            | 93.88           |

หมายเหตุ: 1/ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละของรายได้รวมจากการรับจ้างของบริษัท

### 3.2.3 ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะธุรกิจให้บริการเสาเข็มเจาะและงานกำแพงกันดินซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการวางรากฐานสำหรับการก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐาน จะแปรผันตามการขยายตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างในประเทศของทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในขณะที่แนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจการก่อสร้างจะสอดคล้องกับอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมประชาชาติ (Gross Domestic Product หรือ GDP) แต่จะมีความผันผวนมากกว่า กล่าวคือ เมื่อระบบเศรษฐกิจเริ่มขยายตัว ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการก่อสร้างจะขยายได้มากและเร็วกว่า แต่เมื่อเศรษฐกิจเริ่มชะลอตัว ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการก่อสร้างจะชะลอตัวเร็วกว่า หรืออาจถึงขั้นชะงักงัน โดยจะเห็นได้จากกราฟเปรียบเทียบระหว่างพื้นที่ที่ได้รับอนุญาตให้ก่อสร้างในแต่ละปี และอัตราการเติบโตของ GDP ดังต่อไปนี้



ที่มา ธนาคารแห่งประเทศไทย

ตั้งแต่ปี 2538 เป็นต้นมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศเริ่มชะลอตัว โดยพิจารณาจากอัตราการเติบโตของ GDP ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลมาจากการชะลอตัวอย่างรุนแรงของธุรกิจการก่อสร้าง ทำให้ผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างต้องเลิกกิจการไปเป็นจำนวนมาก เศรษฐกิจของประเทศและธุรกิจก่อสร้างเริ่มปรับตัวสูงขึ้นอย่างชัดเจนในปี 2545 โดยอัตราการเติบโตของ GDP เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 5.4 เศรษฐกิจไทยในปี 2546 มีการขยายตัวร้อยละ 6.7 และคาดว่าในปี 2547 จะมีการขยายตัวประมาณร้อยละ 7-8

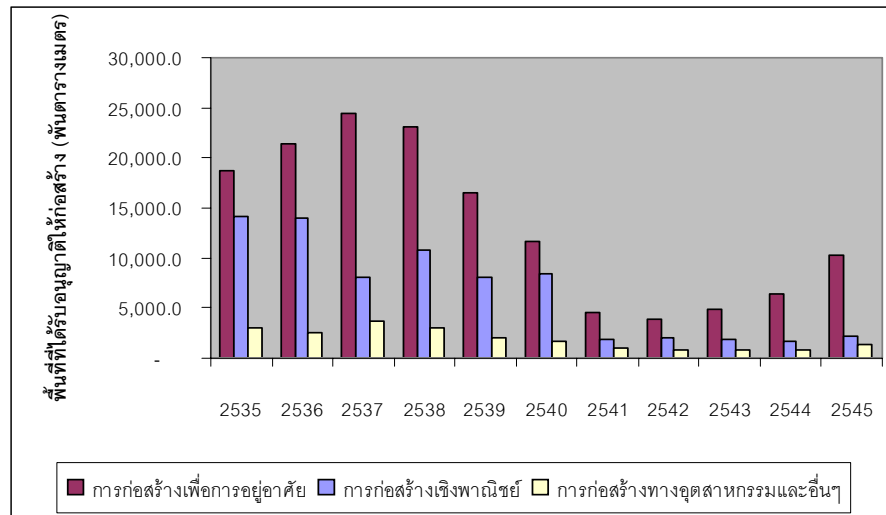
#### ภาวะและแนวโน้มของธุรกิจก่อสร้างปี 2543 – 2547

| รายการ<br>(หน่วย ล้านบาท ณ ราคาปัจจุบัน)     | 2543    | 2544    | 2545    | 2546    | 2547E             |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-------------------|
| การลงทุนในด้านการก่อสร้าง                    | 418,093 | 435,976 | 459,562 | 489,000 | 534,500 – 634,500 |
| ภาคเอกชน                                     | 144,411 | 161,735 | 195,505 | 228,000 | 283,700           |
| ภาครัฐ                                       | 273,683 | 274,241 | 264,057 | 261,000 | 250,900 – 350,900 |
| อัตราการเติบโต<br>(หน่วย ร้อยละ ณ ราคาคงที่) |         |         |         |         |                   |
| การลงทุนในด้านการก่อสร้าง                    | -10.5   | 2.1     | 4.3     | 3.0     | 10.0 – 30.0       |
| ภาคเอกชน                                     | 13.5    | 9.2     | 19.7    | 16.0    | 17.0              |
| ภาครัฐ                                       | -20.0   | -1.9    | -5.4    | -7.5    | 3.0 – 44.0        |

ที่มา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (E = ประมาณการโดย ศูนย์วิจัยกสิกรไทย)

ตั้งแต่ปี 2543 เป็นต้นมา มูลค่ารวมของการลงทุนในด้านการก่อสร้างในประเทศได้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยอัตราการเติบโตรวมของมูลค่ารวมของการลงทุนในด้านการก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ติดลบที่ร้อยละ -10.5 ในปี 2543 มาอยู่ที่ร้อยละ 2.1 และร้อยละ 4.3 ในปี 2544 และ 2545 ตามลำดับ การฟื้นตัวที่ชัดเจนจะเป็นการก่อสร้างในภาคเอกชน ซึ่งในปี 2544 และ 2545 อัตราการเติบโตของการก่อสร้างภาคเอกชนเท่ากับร้อยละ 9.2 และร้อยละ 19.7 ตามลำดับ ทั้งนี้เนื่องจากรัฐบาลมีนโยบายชัดเจนที่จะใช้ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้างเป็นหนึ่งในมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจ โดยได้ออกมาตรการในการส่งเสริมและสนับสนุนอย่างต่อเนื่องเพื่อช่วยธุรกิจดังกล่าว เช่น โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยเอื้ออาทร การ

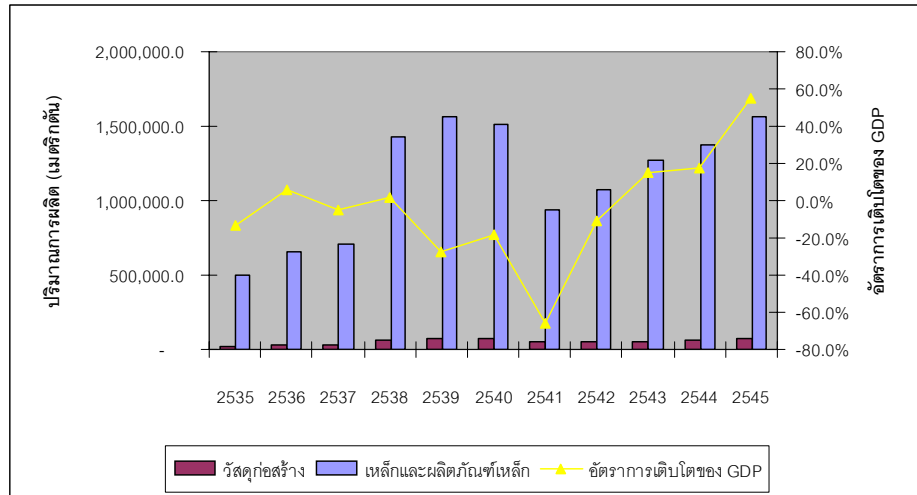
ขยายระยะเวลาการลดค่าธรรมเนียมการโอนและการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ถึงสิ้นปี 2546 มาตรการหักลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์ ประกอบกับดอกเบี้ยต่ำและการแข่งขันระหว่างสถาบันการเงินในการเสนอสินเชื่อและเงื่อนไขต่างๆ ทำให้ความต้องการและกำลังซื้ออสังหาริมทรัพย์มีทิศทางเพิ่มขึ้น



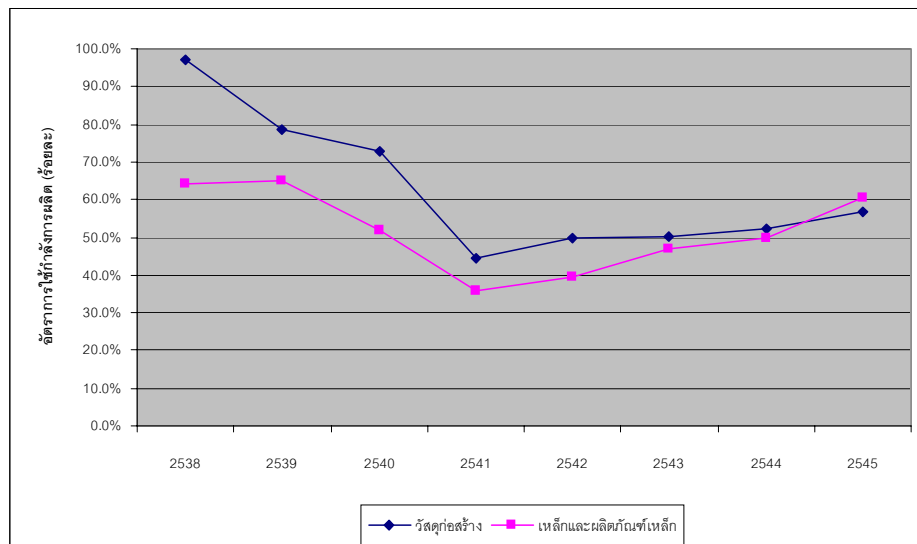
ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

โครงการก่อสร้างภาคเอกชน แบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ การก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย การก่อสร้างเชิงพาณิชย์ และการก่อสร้างทางอุตสาหกรรม จากกราฟข้างต้น จะเห็นได้ว่า ตั้งแต่ปี 2542 เป็นต้นมา พื้นที่ที่ได้รับอนุญาตการก่อสร้างได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการเติบโตของการก่อสร้างเพื่อการอยู่อาศัย ในขณะที่การก่อสร้างเชิงพาณิชย์และการก่อสร้างทางอุตสาหกรรมอยู่ในระดับที่ทรงตัว

ข้อมูลจากสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติคาดการณ์ว่า การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวร้อยละ 17.0 ในปี 2547 สูงกว่าการขยายตัวร้อยละ 16.0 ในปี 2546 เล็กน้อย ปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวการลงทุน ประกอบด้วย อัตราดอกเบี้ยต่ำ และภาวะที่หลายอุตสาหกรรมมีการใช้กำลังการผลิตในระดับสูงและต้องมีการเพิ่มกำลังการผลิต รวมทั้งการลงทุนในการก่อสร้างที่ยังจะได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการที่อยู่อาศัยที่ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เครื่องชี้สำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของการลงทุนในการก่อสร้างคือปริมาณการผลิตวัสดุก่อสร้าง เหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก และพื้นที่ก่อสร้างที่ได้รับอนุญาต



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย



ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ในการลงทุนของภาครัฐในปี 2547 จะกลับมาขยายตัวเป็นบวกเป็นครั้งแรก หลังจากหดตัวลงมาโดยตลอด นับตั้งแต่วิกฤตเศรษฐกิจ โดยงบประมาณด้านการลงทุนของรัฐบาลในปีงบประมาณ 2547 เพิ่มขึ้นกว่าปีก่อนหน้า อีกทั้งรัฐบาลยังได้มีการตั้งงบประมาณกลางปีเพิ่มเติมอีกประมาณ 100,000 ล้านบาทเพื่อลงทุนในโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ซึ่งการเร่งรัดจัดการใช้จ่ายของภาครัฐจะเป็นแรงกระตุ้นสำคัญในการผลักดันให้เศรษฐกิจไทยในปี 2547 เติบโตตามเป้าหมายที่รัฐบาลตั้งไว้ที่อัตราร้อยละ 8

และเมื่อพิจารณาถึงการลงทุนในภาครัฐในช่วงปี 2547 มีโครงการขนาดใหญ่ที่เป็นโครงการต่อเนื่อง คือ สนามบินสุวรรณภูมิที่ยังมีผลงานก่อสร้างที่ยังไม่แล้วเสร็จอีกประมาณร้อยละ 60 ของมูลค่าโครงการทั้งหมดกว่าแสนล้านบาท ซึ่งรัฐบาลตั้งใจจะให้การก่อสร้างแล้วเสร็จทันกำหนดเปิดใช้ในเดือนกันยายน 2548 นอกจากนี้ รัฐบาลได้มีแผนการผลักดัน



โครงการก่อสร้างสิ่งสาธารณูปโภคพื้นฐานครั้งใหญ่ในระยะ 5 ปีข้างหน้า โดยใช้การลงทุนเข้ามาผลักดันการเติบโตของเศรษฐกิจ ซึ่งโครงการก่อสร้างของภาครัฐบาลที่สำคัญนั้นประกอบด้วย

- ส่วนต่อขยายระบบขนส่งระบบรางทั่วกรุงเทพฯและปริมณฑล มูลค่า 440,000 ล้านบาท
- โครงการรถไฟรางคู่ (ฉะเชิงเทรา – แหลมฉบัง และนครนายก) และสถานีที่ลาดกระบัง มูลค่า 17,800 ล้านบาท
- มอเตอร์เวย์จากภาคกลางไปภาคใต้ (สมุทรสาคร – แหลมผักเบี้ย) มูลค่าโครงการ 56,800 ล้านบาท
- โครงการพัฒนาทางหลวงและทางด่วน มูลค่า 146,000 ล้านบาท
- โครงการเมืองใหม่ที่นครนายก มูลค่างาน 100,000 ล้านบาท
- โครงการบ้านเอื้ออาทร มูลค่า 300,000 ล้านบาท
- โครงการพัฒนาระบบท่อส่งน้ำทั่วประเทศ มูลค่า 200,000 ล้านบาท

ดังนั้น เมื่อพิจารณาโดยรวม การเติบโตอย่างต่อเนื่องของการก่อสร้างภาคเอกชนผนวกกับแรงอัดฉีดจากการลงทุนของรัฐบาล คาดว่าจะส่งผลให้การลงทุนในด้านการก่อสร้างในปี 2547 เติบโตสูงมาก โดยมีอัตราขยายตัวไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 และถ้ารวมงบประมาณกลางปีนี้อาจเพิ่มเข้ามาอีก 100,000 ล้านบาท อาจผลักดันให้การลงทุนในด้านการก่อสร้างขยายตัวสูงถึงร้อยละ 30 นอกจากนี้แนวโน้มของธุรกิจก่อสร้างมีทิศทางที่จะเติบโตอย่างต่อเนื่องอย่างน้อยในระยะ 5 ปีข้างหน้า โอกาสทางธุรกิจจึงยังมีอยู่อีกมากสำหรับบริษัทในการเข้าไปร่วมประมูลงานเพื่อรับงานในอนาคต

#### ภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากการรับเหมาก่อสร้างฐานรากประเภทเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่และกำแพงกันดินต้องอาศัยเครื่องจักรขนาดใหญ่ ประสิทธิภาพในการทำงานที่ยาวนาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งมีความเชี่ยวชาญในงานฐานรากจากประสบการณ์และความคุ้นเคยของดินในประเทศไทยมากกว่าผู้ประกอบการจากต่างประเทศ ฐานะทางการเงินที่มั่นคง และความสัมพันธ์อันดีกับผู้รับเหมาหลัก ผู้ออกแบบ ลูกค้าที่เป็นเจ้าของโครงการ และผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง จึงทำให้คู่แข่งที่มีอยู่ในตลาดมีเพียงไม่กี่ราย โดยการประเมินส่วนแบ่งทางการตลาดสามารถทำได้ยาก เนื่องจากไม่มีหน่วยงานหรือองค์กรที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลไว้อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาจากปริมาณรายได้หลักและทรัพย์สินรวม คู่แข่งรายสำคัญของบริษัท ได้แก่ บริษัท สยาม โทเนะ จำกัด และบริษัท อิตัลไทยเทรวิ จำกัด โดยมีบริษัทเป็นผู้นำตลาดและอยู่ในตลาดมายาวนานถึง 30 ปี

โดยปกติ ผู้รับเหมาก่อสร้างมีลักษณะหรือขั้นตอนการดำเนินการก่อสร้างที่ใกล้เคียงกัน ไม่มีรายใดรายหนึ่งเป็นเจ้าของสิทธิเฉพาะของตนเอง แต่ผู้รับเหมาแต่ละรายจะมีประสบการณ์ ความรู้ความชำนาญที่แตกต่างกัน ซึ่งจะทำให้มีคุณภาพของงาน ประสิทธิภาพ และความสามารถในการควบคุมต้นทุนที่แตกต่างกัน สำหรับเทคโนโลยีการก่อสร้างโดยรวมมีการเปลี่ยนแปลงไม่มากนัก และบริษัทสามารถที่จะเรียนรู้เทคโนโลยีใหม่ได้ เช่น การซื้อเครื่องจักรใหม่ที่มาพร้อมกับเทคนิควิธีการผลิตที่มีความสามารถการทำงานสูงขึ้น เป็นต้น



บริษัทที่ประกอบธุรกิจรับเหมางานฐานรากในปัจจุบัน มีดังนี้

| รายชื่อ                                           | รายได้หลัก (ล้านบาท)<br>สำหรับปี สิ้นสุด<br>วันที่ 31 ธันวาคม |        | ทรัพย์สินรวม (ล้านบาท)<br>ณ วันที่ 31 ธันวาคม |          |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------|-----------------------------------------------|----------|
|                                                   | 2544                                                          | 2545   | 2544                                          | 2545     |
| 1. บริษัท ซีพีแอนด์ จำกัด (มหาชน)                 | 376.25                                                        | 517.79 | 324.89                                        | 380.30   |
| 2. บริษัท สยาม โทเนะ จำกัด <sup>1/</sup>          | 259.93                                                        | 401.87 | 255.85                                        | 277.88   |
| 3. บริษัท อิตัลไทยเทรวิ จำกัด                     | 111.96                                                        | 111.40 | 130.31                                        | 106.53   |
| 4. บริษัท ไทยบาวเออร์ จำกัด                       | 86.65                                                         | 43.95  | 1,778.97                                      | 1,343.11 |
| 5. บริษัท เพาเวอร์-พี จำกัด (มหาชน) <sup>2/</sup> | 33.04                                                         | 31.76  | 283.72                                        | 93.47    |
| 6. บริษัท สแตนดีไฟล์ จำกัด                        | 34.20                                                         | 33.55  | 30.57                                         | 25.93    |
| 7. บริษัท ไพลอน จำกัด <sup>3/</sup>               | -                                                             | 1.79   | -                                             | 8.52     |

ที่มา: จากการเงินของแต่ละบริษัท (กรมทะเบียนการค้า กระทรวงพาณิชย์)

หมายเหตุ: 1/ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท สยาม โทเนะ จำกัด สิ้นสุดวันที่ 31 มีนาคม 2544 และ 2545

2/ ในอดีต บริษัท เพาเวอร์-พี จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทที่ผลิตเสาเข็มและให้บริการก่อสร้างเสาเข็มเจาะ ซึ่งจดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ แต่ปัจจุบันตลาดหลักทรัพย์ได้มีคำสั่งเพิกถอนหุ้นจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว

3/ บริษัท ไพลอน จำกัด เป็นบริษัทที่เพิ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2545

### 3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

#### 3.3.1 กำลังการผลิต

งานรับเหมาทำฐานรากโครงการก่อสร้างต้องอาศัยเครื่องจักรและความชำนาญของวิศวกรและผู้ควบคุมงานในปริมาณที่ต่างๆ กันขึ้นกับประเภทโครงสร้างของงาน จึงไม่สามารถระบุชัดเจนถึงกำลังการผลิตของบริษัท อย่างไรก็ตามสามารถสรุปเป็นปัจจัยสำคัญที่เป็นเครื่องกำหนดกำลังการผลิตของบริษัท ดังนี้

- ประสิทธิภาพของเครื่องจักร และจำนวนเครื่องจักรแต่ละประเภท

เครื่องจักรของบริษัทประกอบด้วยเครื่องเจาะงานเสาเข็มเจาะ จำนวน 13 ชุด เครื่องมือสำหรับก่อสร้างกำแพง D-Wall จำนวน 6 ชุด ที่ได้รับการดูแลตรวจสอบสภาพและปรับแต่งตลอดเวลา จึงสามารถรับงานเสาเข็มเจาะได้ถึง 13 หน่วยงาน และงานกำแพง D-Wall ได้ถึงจำนวนประมาณ 6 หน่วยงานในขณะเดียวกันได้ นอกจากนี้บริษัทยังมีโรงงานซ่อมเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งใหญ่พอที่จะสามารถซ่อมรถเครนได้พร้อมกันครั้งละ 5 คัน ทำให้เครื่องจักรของบริษัทอยู่ในสภาพพร้อมที่จะรับงานอยู่เสมอ



- จำนวนวิศวกร

บริษัทมีวิศวกรที่มีความเชี่ยวชาญในงานออกแบบและก่อสร้างฐานรากและทำงานร่วมกับบริษัทมาเป็นเวลานาน โดยเฉลี่ยแล้วมีอายุงานประมาณ 12 ปี ซึ่งสามารถจำแนกประเภทวิศวกรตามหน้าที่ที่รับผิดชอบได้ดังนี้

| วิศวกร                           | จำนวน (คน) |                  |
|----------------------------------|------------|------------------|
|                                  | ปี 2546    | ไตรมาส 1 ปี 2547 |
| 1. วิศวกรระดับผู้จัดการโครงการ   | 4          | 4                |
| 2. วิศวกรงานออกแบบด้านธรณีเทคนิค | 4          | 5                |
| 3. วิศวกรระดับผู้ควบคุมงานสนาม   | 14         | 13               |
| รวมทั้งสิ้น                      | 22         | 22               |

จำนวนและความเชี่ยวชาญของวิศวกรดังกล่าวข้างต้น ทำให้บริษัทสามารถรับงานได้ครั้งละ 12 งานในเวลาเดียวกัน

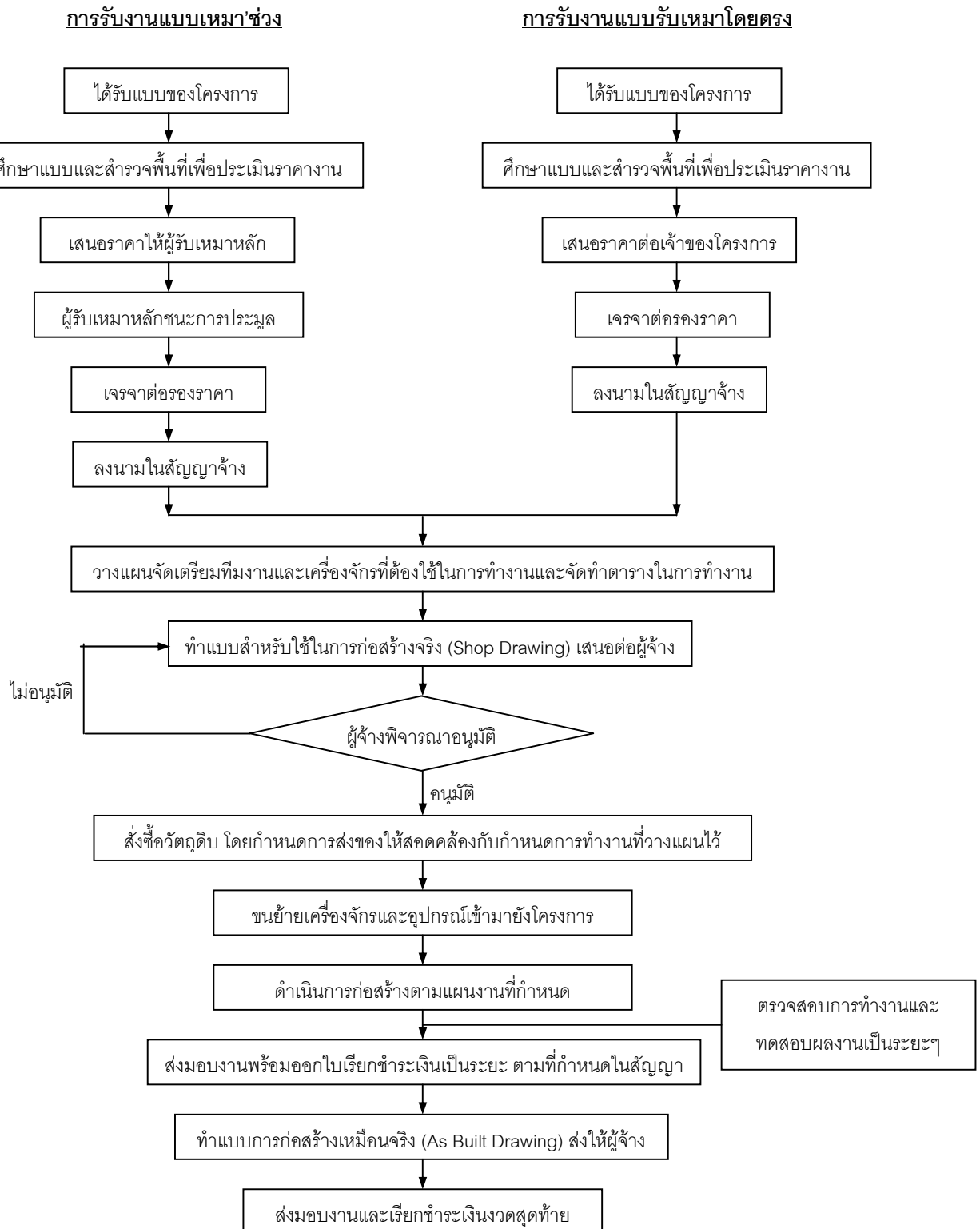
- วงเงินกับสถาบันการเงิน

บริษัทจำเป็นต้องมีวงเงินค้ำประกันกับทางสถาบันการเงินเช่นเดียวกับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยปกติการรับงานของบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกัน 3 ประเภท ดังนี้

1. หนังสือค้ำประกันการประมูล (Bid Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา
2. หนังสือค้ำประกันสัญญา (Performance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการประกันการทำงานที่บริษัทต้องให้ไว้กับลูกค้าตลอดอายุของโครงการ
3. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) วงเงินประมาณร้อยละ 5-10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อเป็นการค้ำประกันผลงานต่อไปอีก 1-2 ปี หลังส่งมอบงาน

นอกจากนี้ บางงานอาจมีการรับเงินค่าจ้างล่วงหน้า ดังนั้นบริษัทจะต้องมีการออกหนังสือค้ำประกันว่าบริษัทได้รับเงินล่วงหน้าในการทำงาน (Advance Payment Bond) รวมวงเงินหนังสือค้ำประกันที่บริษัทต้องออกในการรับงานหนึ่งๆ คิดเป็นมูลค่าร้อยละ 10 – 20 ของมูลค่างาน ดังนั้นวงเงินค้ำประกันที่บริษัทมีกับสถาบันการเงินต่างๆ จึงนับได้ว่าเป็นปัจจัยที่กำหนดถึงความสามารถในการรับงานของบริษัท ทั้งนี้บริษัทไม่เคยประสบปัญหาเรื่องวงเงินค้ำประกันไม่เพียงพอในการรับงาน โดย ณ วันที่ 31 มีนาคม 2547 บริษัทมีวงเงินค้ำประกันกับสถาบันการเงิน 2 แห่ง จำนวน 130.01 ล้านบาท ซึ่งเพียงพอให้บริษัทสามารถรับงานได้ประมาณ 1,300 ล้านบาทต่อปี

## 3.3.2 ขั้นตอนการรับงาน และขั้นตอนการทำงาน





## 3.3.3 วัตถุดิบและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในงานเสาเข็มเจาะและกำแพงกันดินได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ เหล็กเส้น และเบนโทไนท์ ซึ่งบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบเหล่านี้จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ โดยมีผู้จัดจำหน่ายที่บริษัทติดต่อเป็นประจำเพียงไม่กี่ราย ซึ่งบริษัทเชื่อมั่นในควมมีชื่อเสียงของผู้จัดจำหน่าย ราคาสามารถแข่งขันได้ในตลาด และมีวัตถุดิบป้อนให้แก่บริษัทอย่างสม่ำเสมอและตรงตามที่กำหนดไว้

ปริมาณวัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาและไตรมาสแรกของปี 2547 เป็นดังนี้

| รายการวัตถุดิบ  | ปี 2544     |                                | ปี 2545     |                                | ปี 2546     |                                | ไตรมาส 1 ปี 2547 |                                |
|-----------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------|
|                 | ล้าน<br>บาท | % ของ<br>มูลค่า<br>วัตถุดิบรวม | ล้าน<br>บาท | % ของ<br>มูลค่า<br>วัตถุดิบรวม | ล้าน<br>บาท | % ของ<br>มูลค่า<br>วัตถุดิบรวม | ล้าน<br>บาท      | % ของ<br>มูลค่า<br>วัตถุดิบรวม |
| คอนกรีตผสมเสร็จ | 46.63       | 20.06                          | 60.66       | 32.02                          | 51.18       | 29.57                          | 50.15            | 46.38                          |
| เหล็กเส้น       | 44.17       | 24.43                          | 53.61       | 28.30                          | 43.01       | 28.01                          | 37.96            | 35.11                          |
| เบนโทไนท์       | 11.36       | 9.00                           | 7.05        | 3.72                           | 15.85       | 7.20                           | 4.78             | 4.42                           |
| รวม             | 102.16      | 64.77                          | 121.32      | 64.05                          | 110.04      | 62.48                          | 92.89            | 85.91                          |

หมายเหตุ : เบนโทไนท์ คือ วัตถุดิบที่ใช้สำหรับการขุดเจาะพื้นดินเพื่อให้แนวดินคงรูปและง่ายต่อการขุดเจาะ ปัจจุบันมีการนำโพลีเมอร์ (Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนท์สำหรับงานบางประเภท

ที่ผ่านมานโยบายการรับงานของบริษัทจะรับเฉพาะค่าแรงและค่าเครื่องจักรเป็นหลัก โดยให้ลูกค้าเป็นผู้จ่ายเฉพาะค่าวัตถุดิบหลักคือคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้น เนื่องจากราคาของวัตถุดิบเหล่านี้เป็นที่ทราบกันดีในตลาด และเวลาการก่อสร้างเสาเข็มเจาะหรือกำแพง D-Wall มีระยะเวลาสั้น ทำให้ไม่สามารถบอกกำไรจากวัตถุดิบต้นทุนวัตถุดิบหลักได้มากนัก อีกทั้งมีความเสี่ยงในเรื่องการรับเงินค่าวัตถุดิบหลักจากลูกค้าบางรายไม่ตรงตามกำหนดที่บริษัทจะต้องจ่ายชำระค่าวัตถุดิบหลักด้วย อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการปรับนโยบายในการรับงาน โดยพิจารณาความน่าเชื่อถือของลูกค้ามากขึ้น ถ้าลูกค้ามีคุณภาพดี บริษัทอาจลดความเสี่ยงจากการชำระเงินล่าช้าหรือไม่ชำระเงินได้ สำหรับลูกค้ารายดังกล่าวบริษัทก็จะรับงานชนิดที่รวมค่าวัตถุดิบด้วย เพื่อขยายการรับงานและมีกำไรจากลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

นอกจากคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นแล้ว วัตถุดิบอีกประเภทที่บริษัทใช้มากและเป็นวัสดุสิ้นเปลืองที่เมื่อใช้งานเสร็จก็ต้องกำจัดทิ้ง ได้แก่ เบนโทไนท์ (ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนไปใช้เป็นโพลีเมอร์มากขึ้น) ปัจจุบันบริษัทใช้เบนโทไนท์ที่ผลิตทั้งจากในประเทศและจากต่างประเทศ แต่อัตราส่วนที่ผลิตจากในประเทศสูงกว่าทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนและคุณภาพก็เป็นที่ยอมรับ นอกจากนี้บริษัทยังได้ริเริ่มในการนำโพลีเมอร์ (Polymer) มาใช้งานแทนเบนโทไนท์ในงานบางประเภท Polymer เป็นวัตถุดิบนำเข้าจากต่างประเทศ ย่อยสลายง่ายกว่าและมีคุณภาพดีกว่ามาก ถึงแม้ราคาต่อหน่วยจะแพงกว่าเบนโทไนท์ แต่ปริมาณทั้งหมดที่ใช้นั้นน้อยกว่าเบนโทไนท์ จึงช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนรวมได้

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมาและไตรมาสแรกของปี 2547 บริษัทมิได้พึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนเกินร้อยละ 30 ของรายได้รวมของบริษัท

### เงื่อนไขการชำระเงินและอำนาจในการต่อรอง

- โดยทั่วไป เงื่อนไขในการชำระเงินในการสั่งซื้อวัสดุจากผู้จัดจำหน่าย คือ ชำระภายใน 60 วัน หลังจากได้รับสินค้า โดยผู้จัดจำหน่ายจะต้องนำของมาส่งที่บริเวณก่อสร้าง
- อำนาจในการต่อรอง
  - บริษัทเป็นลูกค้ารายใหญ่ เนื่องจากมีการสั่งซื้อวัสดุครั้งละจำนวนมาก ทำให้ได้รับส่วนลดมากกว่าลูกค้าทั่วไป
  - ร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีอยู่เป็นจำนวนมาก ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องผูกขาดซื้อจากร้านใดร้านหนึ่งโดยเฉพาะ จึงสามารถเปลี่ยนการซื้อวัสดุได้
  - การที่บริษัทติดต่อกับร้านค้าและผู้จัดจำหน่ายเป็นระยะเวลานาน และประวัติการจ่ายชำระหนี้ไม่เคยมีปัญหา แม้ในช่วงที่ภาวะเศรษฐกิจไม่ดี ทำให้ได้รับเงื่อนไขที่ดีตลอดมา

### ปัญหาเรื่องความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ราคาของคอนกรีตผสมเสร็จและเหล็กเส้นจะเป็นไปตามภาวะความต้องการวัสดุในการก่อสร้างทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยที่ผ่านมามีตั้งแต่เกิดวิกฤติการณ์ทางเศรษฐกิจ ราคาของคอนกรีตและเหล็กเส้นมีความผันผวนไม่มากนัก บริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคามากนัก เนื่องจากนโยบายการรับงานของบริษัทเป็นแบบรับเฉพาะค่าแรง และถึงแม้บริษัทจะปรับนโยบายเป็นรับค่าวัสดุก่อสร้างด้วยก็ไม่น่าจะมีผลกระทบมากนักเพราะงานที่บริษัทรับทำส่วนใหญ่ในแต่ละโครงการจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จในระยะสั้นคือ ภายใน 2-6 เดือน

ราคาวัตถุดิบหลักในปี 2544 – 2546 และไตรมาสแรกของปี 2547

| วัตถุดิบ                           | 2544     | 2545     | 2546     | ไตรมาส1 2547 |
|------------------------------------|----------|----------|----------|--------------|
| คอนกรีตผสมเสร็จ (บาท/ลูกบาศก์เมตร) | 1,100.00 | 1,174.80 | 1,390.00 | 1,490.00     |
| เหล็กเส้น (บาทต่อกิโลกรัม)         | 10.80    | 11.65    | 14.20    | 20.30        |
| เบนโทไนท์ แบบผง (บาทต่อกิโลกรัม)   | 5.80     | 6.70     | 7.00     | 6.10         |
| โพลีเมอร์ แบบน้ำ (บาทต่อลิตร)      | 286.00   | 285.00   | 230.00   | 200.00       |

ปัจจุบันบริษัทได้มีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ โดยจะซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศและตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศในประเทศ อย่างไรก็ตามบริษัทยังมีความจำเป็นต้องนำเข้าอะไหล่เครื่องจักรบางประเภทซึ่งไม่มีจำหน่ายในประเทศ

### 3.3.4 ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การดำเนินงานของบริษัทมิได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมร้ายแรงใดๆ แต่อาจจะก่อให้เกิดความรำคาญต่อผู้อยู่อาศัยบริษัทใกล้เคียงกับโครงการก่อสร้าง ทั้งนี้ปัญหาที่พบบ่อย เช่น ปัญหาฝุ่น เสียง และการสะท้อน เป็นต้น ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันและลดปัญหาดังกล่าว ดังนี้

- บริษัทจะจัดให้มีการติดตั้งกำแพงกันฝุ่นและเสียงล้อมรอบบริเวณก่อสร้าง เพื่อป้องกันฝุ่นและเสียงไม่ให้รบกวนผู้อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง



- บริษัทมีนโยบายตรวจสอบสภาพและปรับแต่งเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องจักรเดินเครื่องได้ลื่นไม่ก่อให้เกิดเสียงดังมากจนเกินไปขณะทำงาน
- บริษัทมีเครื่องล้างล้อรถยนต์อัตโนมัติ เพื่อใช้ล้างล้อรถยนต์บรรทุกวัสดุอุปกรณ์ก่อนที่จะวิ่งออกจากบริเวณก่อสร้างเพื่อให้ล้อรถสะอาด ไม่ทำให้พื้นถนนปนเปื้อนเศษดินและหิน
- บริษัทมีนโยบายดำเนินงานฐานรากภายในเวลาที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมายควบคุมอาคารก่อสร้างของ กรุงเทพมหานคร ซึ่งระบุไว้ว่าสามารถเริ่มงานได้ตั้งแต่พระอาทิตย์ขึ้นจนถึงตกดิน (06.00น. –18.00น.) ทั้งนี้ในกรณีที่จำเป็นต้องทำงานเร่งด่วน บริษัทจะทำการขออนุญาตจากกรุงเทพมหานครเพื่อยืดเวลาการทำงานเป็นแต่ละกรณีไป
- บริษัทมีการสร้างมิตรสัมพันธ์กับผู้อยู่อาศัยใกล้เคียงบริเวณก่อสร้าง พร้อมทั้งมีการชี้แจงให้ทราบถึงเวลาและขั้นตอนการปฏิบัติงาน และดำเนินการแก้ไขโดยทันทีเมื่อมีเรื่องร้องเรียนจากชาวบ้านในบริเวณใกล้เคียง ทั้งนี้บริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

### 3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2547 บริษัทมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบจำนวน 9 โครงการ คิดเป็นมูลค่างานทั้งสิ้น 356.54 ล้านบาท ซึ่งสามารถจำแนกประเภทโครงการตามมูลค่างานได้ดังนี้

| มูลค่างาน (ล้านบาท) | จำนวนโครงการ | กำหนดการแล้วเสร็จ |
|---------------------|--------------|-------------------|
| 0 – 50              | 6            | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| 51 – 100            | 2            | ไตรมาส 2 ปี 2548  |
| 101 - 150           | 1            | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| รวม                 | 9            |                   |

สรุปงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 25 มิถุนายน 2547

| ชื่อโครงการ                                 | ประเภทงาน   | กำหนดการแล้วเสร็จ |
|---------------------------------------------|-------------|-------------------|
| 1. โบ๊เบ้เซ็นเตอร์                          | BP & D-Wall | ไตรมาส 2 ปี 2547  |
| 2. ศูนย์กีฬาเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา        | งานอาคาร    | ไตรมาส 2 ปี 2548  |
| 3. SOFITEL SUKHUMVIT, BANGKOK               | BP & SS     | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| 4. อาคารศาลาว่าการ กทม. ดินแดงระยะที่ 2     | BP          | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| 5. สนามบินสุวรรณภูมิ                        | D-Wall      | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| 6. อาคาร 15 ชั้น โรงพยาบาลกรุงเทพ – พัทยา   | BP          | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| 7. อาคารพักอาศัย 19 ชั้น Bangkok View Tower | BP          | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| 8. นันทสิริ                                 | BP          | ไตรมาส 2 ปี 2547  |
| 9. อาคารพักอาศัย 8 ชั้น พระราม 9            | BP          | ไตรมาส 3 ปี 2547  |
| รวมมูลค่างาน (ล้านบาท)                      |             | 356.54            |

BP = Bored Pile, D-Wall = Diaphragm Wall, GI = Ground Improvement, SS = Sub Structure Work