



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ความเป็นมา การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2517 จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทจำกัด ภายใต้ชื่อ “บริษัท ซีฟโก้ จำกัด (SOUTHEAST ASIA FOUNDATIONS COMPANY LIMITED)” เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2517 ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท (เรียกชำระ 1.5 ล้านบาท) มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท โดยกลุ่มวิศวกรที่ทำงานให้กับหน่วยงานราชการและเอกชนที่เล็งเห็นศักยภาพของธุรกิจเสาเข็มเจาะ ซึ่งงานในช่วงแรกจะเป็นงานเสาเข็มเจาะขนาดเล็ก ทั้งนี้บริษัทเป็นผู้ประกอบการไทยรายแรกที่นำเทคโนโลยีเสาเข็มเจาะแบบ 3 ขา เข้ามาใช้ในประเทศไทย
- ปี 2523 ร่วมทุนกับ Stent Foundations Limited ซึ่งเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงด้านเข็มเจาะขนาดใหญ่ของประเทศอังกฤษ จัดตั้งบริษัทชื่อ Stent Seafco Ltd. ด้วยทุนจดทะเบียน 3 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 เพื่อวัตถุประสงค์ในรับงานเสาเข็มเจาะขนาดใหญ่สำหรับอาคารสูงและโครงสร้างสาธารณูปโภคขนาดใหญ่ ในขณะที่บริษัทจะรับงานเฉพาะเสาเข็มเจาะขนาดเล็กเท่านั้น ซึ่งต่อมาบริษัทร่วมทุนดังกล่าวได้เปลี่ยนชื่อเป็น Balfour Beatty Thai Ltd. และขยายงานก่อสร้างอาคารสูงและงานโยธาอื่นๆ
- ปี 2530 ขยายเงินลงทุนใน Balfour Beatty Thai Ltd. ให้แก่ Stent Foundations อย่างไ้ก็ตามบริษัทได้ซื้อเครื่องจักรด้วยวิธีการผ่อนชำระและรับโอนพนักงานของบริษัทร่วมทุนทั้งหมดมาเป็นพนักงานของบริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถรับงานทั้งเสาเข็มเจาะขนาดเล็กและขนาดใหญ่ได้เอง
- ปี 2532 บริษัทได้ทำข้อตกลงกับ Soletanche Bachy Group ของประเทศฝรั่งเศสที่มีชื่อเสียงด้านความเชี่ยวชาญงานก่อสร้างกำแพงกันดินชนิด Diaphragm Wall (D-Wall) ซึ่งเข้ามาเปิดสาขาในประเทศไทย โดยบริษัทจะรับหน้าที่ในการหาและรับงานโครงการต่างๆ ในขณะที่ Soletanche จะรับหน้าที่เป็นผู้รับช่วงก่อสร้างงานกำแพง D-Wall ซึ่งในเวลาต่อมาทั้ง 2 บริษัทต่างแยกปฏิบัติงานด้วยตนเอง โดยอาจจะมีการร่วมงานในโครงการใหญ่เป็นครั้งคราว
- ปี 2534 - ลงทุนในบริษัท ซีฟโก้ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จำนวน 6,900 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23 (ทุนชำระแล้ว 30 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจให้เช่าเครื่องจักร อาคาร ชุด และที่ดิน
- บริษัทลงทุนในบริษัท อี.ดี.อี. จำกัด จำนวน 980 หุ้นในราคาหุ้นละ 1,000 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24.50 (ทุนชำระแล้ว 4 ล้านบาท) เพื่อดำเนินธุรกิจรับจ้างทดสอบเสาเข็ม
- ปี 2537 - จัดทะเบียนเปลี่ยนชื่อภาษาอังกฤษจาก SOUTHEAST ASIA FOUNDATIONS COMPANY LIMITED เป็น SEAFCO COMPANY LIMITED
- ในระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทมีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งมีทุนชำระแล้วเท่ากับ 120 ล้านบาท และเปลี่ยนมูลค่าตามบัญชีจากหุ้นละ 1,000 บาท เป็น หุ้นละ 100 บาท



- ปี 2540 เปิดหน่วยงานวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อทำการศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีงานก่อสร้างเสาเข็มเจาะโดยใช้เทคนิคใหม่ๆ เพื่อเพิ่มกำลังในการรับน้ำหนักบรรทุกให้สูงขึ้นโดยไม่ต้องเพิ่มต้นทุน ด้วยการนำวัสดุโพลีเมอร์มาใช้ในการขุดเจาะแทนการใช้ผงดินเบ้นท์ไนด์ ซึ่งจะเป็นการลดต้นทุนการก่อสร้างลงได้และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมากด้วย และมีการพัฒนาเข็มรูปแบบต่างๆ และวิธีการเจาะ เพื่อให้เหมาะกับงานโครงสร้างประเภทต่างๆ
- ปี 2543 บริษัทได้ทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัท ประยูรชัย (1984) จำกัด ด้วยเงินลงทุน 0.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างโครงการทางลดมลพิษบริเวณถนนพัฒนาการกับกรุงเทพมหานคร
- ปี 2546 - บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัทร่วมทั้ง 2 แห่ง คือบริษัท ซีพีแอนด์ อินเตอร์ไพรซ์ จำกัด และบริษัท อี.ดี.อี. จำกัด เนื่องจากไม่ได้เป็นธุรกิจหลักของบริษัท
- บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด จำนวน 99,940 หุ้นในราคาหุ้นละ 10 บาท (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.94 ของทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
- ปี 2547 - บริษัทเปลี่ยนมูลค่าตามบัญชีจากหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท และมีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมอีก 40 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1 บาท ส่งผลให้บริษัทมีทุนชำระแล้ว 160 ล้านบาท
- แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดเมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2547

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทดำเนินธุรกิจเป็นผู้รับก่อสร้างงานฐานรากและงานโยธาในส่วนที่อยู่ภายใต้พื้นดิน โดยรับงานทั้งจากภาคราชการและภาคเอกชน บริษัทสามารถรับงานโดยตรงจากเจ้าของโครงการหรือรับงานช่วงต่อ (Sub-contract) จากผู้รับเหมาก่อสร้างหลัก (Main Contractor) ภาพรวมของงานที่บริษัทให้บริการสามารถสรุปได้ดังนี้

- งานเสาเข็มเจาะ (Bored Pile)
- งานกำแพงกันดิน (Diaphragm Wall)
- งานก่อสร้างโยธา ซึ่งรวมถึงงานฐานรากต่างๆ และงานก่อสร้างอาคาร
- งานบริการทดสอบต่างๆ



2.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2546 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ดังนี้

ชื่อบริษัท/กิจการร่วมค้า	ร้อยละการถือหุ้น	ประเภทธุรกิจ / งานประมูล
1. บริษัท ซีพีแอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	99.94 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท	ปัจจุบันยังมีได้ดำเนินธุรกิจใดๆ แต่มีนโยบายที่จะดำเนิน ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงานขนาดเล็กและขนาดกลาง โดย อาจจะเป็นการดำเนินงานร่วมกับ บมจ. ซีพีแอนด์
2. กิจการร่วมค้าซีพีแอนด์ ประยูรชัย *	80.00 ของทุนจดทะเบียนและ เรียกชำระแล้ว 1 ล้านบาท	เป็นกิจการร่วมค้าระหว่างบริษัท และ บจ. ประยูรชัย ซึ่ง ร่วมกันจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2543 เพื่อรับงานทางลอกกลับรถ ถนนพัฒนาการ ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว ปัจจุบัน ไม่ได้ดำเนินธุรกิจอะไร และไม่มีนโยบายจะใช้กิจการร่วมค้า นี้ประมูลงานอื่นอีกในอนาคต

* บริษัทจำเป็นต้องถือหุ้นในกิจการร่วมค้าเป็นระยะเวลา อีก 2 ปี นับจากวันที่ส่งมอบงาน ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาฉบับ
กรุงเทพมหานครเพื่อเป็นการค้าประกันผลงาน หลังจากนั้น บริษัทจะทำการปิดกิจการของกิจการร่วมค้าต่อไป

2.4 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท แยกตามสายผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ปี 2544		ปี 2545		ปี 2546		ไตรมาส 1 ปี 2547	
	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	%	ล้าน บาท	ร้อยละ	ล้าน บาท	%
รายได้จากการรับจ้าง								
รายได้งานเสาเข็มเจาะ	276.06	65.83	218.30	38.84	290.67	60.10	168.94	74.45
รายได้งานกำแพงกันดิน	24.00	5.72	10.06	1.79	33.14	6.85	40.42	17.81
รายได้งานก่อสร้างโยธา	62.46	14.89	264.47	47.05	133.31	27.56	14.25	6.28
- รายได้จากการก่อสร้าง	38.07	9.08	216.18	38.46	92.95	19.22	12.59	5.55
- รายได้จากกิจการร่วมค้าซีพีแอนด์ประยูรชัย *	24.39	5.82	48.29	8.59	40.36	8.35	1.66	0.73
รายได้ค่าบริการทดสอบเสาเข็ม	14.59	3.48	18.76	3.34	3.90	0.81	0.53	0.23
รายได้ค่าบริการอื่นๆ	0.33	0.08	7.90	1.41	5.82	1.20	0.84	0.37
รวมรายได้จากการรับจ้าง	377.44	90.00	519.49	92.42	466.84	96.53	224.98	99.14
รายได้อื่นๆ	41.93	10.00	42.59	7.58	16.79	3.47	1.96	0.86
รวมรายได้	419.37	100.00	562.08	100.00	483.63	100.00	226.93	100.00

* ตามสัดส่วนที่ถือหุ้นในกิจการร่วมค้าซึ่งเท่ากับร้อยละ 80 ปัจจุบันกิจการร่วมค้าไม่ได้ดำเนินธุรกิจใดๆ แต่บริษัทจำเป็นต้องถือหุ้นเป็น
ระยะเวลาอีก 2 ปี นับจากวันที่ส่งมอบงาน ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2548 และเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญาฉบับกรุงเทพมหานคร (กทม.) เพื่อ
เป็นการค้าประกันผลงาน หลังจากนั้น บริษัทจะทำการปิดกิจการของกิจการร่วมค้าต่อไป ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายได้จากกิจการร่วมค้า
จะสิ้นสุดหลังจากที่ได้รับชำระค่าเค (k) จาก กทม. ณ สิ้นปี 2547



2.5 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงนโยบายการเป็นผู้นำด้านงานเสาเข็มเจาะ กำแพงกันดิน และงานก่อสร้างโยธา ทั้งนี้เนื่องจากบริษัท เล็งเห็นถึงการขยายตัวอย่างมากของงานอสังหาริมทรัพย์และงานโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต ซึ่งทุกโครงการจำเป็นต้องใช้ เสาเข็ม และงานฐานราก

นอกจากนี้บริษัทจะเริ่มรับงานก่อสร้างสาธารณูปโภคประเภท Deep Cement - Soil Mixing ซึ่งเป็นงานปรับปรุง คุณภาพดิน โดยการผสมซีเมนต์กับดินเพื่อให้ดินที่อ่อนมีคุณสมบัติทางวิศวกรรมที่ดียิ่งขึ้น มีเสถียรภาพมากขึ้น เหมาะกับ งานโครงสร้างพื้นฐานที่มีสภาพดินอ่อน เช่น งานสร้างถนนซึ่งจะช่วยป้องกันการทรุดตัวของดิน งานก่อสร้างเขื่อน ซึ่งจะช่วย ป้องกันการเกิดการเลื่อนไหลของดิน เป็นต้น บริษัทคาดว่าในอนาคตงานปรับปรุงคุณภาพดินดังกล่าวจะได้รับความนิยมมาก ขึ้น เนื่องจากสภาพดินในกรุงเทพและปริมณฑลมีลักษณะค่อนข้างอ่อน ประกอบกับบริษัทมีเครื่องจักรและศักยภาพที่ สามารถดำเนินการได้ บริษัทจึงมีนโยบายที่จะขยายงานด้านนี้เพิ่มเติมจากงานเสาเข็มเจาะ