11. รายการระหว่างกัน

ในรอบปี 2545 และ รอบหกเดือนแรกของปี 2546 ที่ผ่านมา บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อยหลายรายการ ซึ่งมีทั้งรายการที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท เช่น รายการซื้อขายสินค้า วัตถุดิบ บริการ เป็นต้น และ รายการอื่น ๆ ซึ่งในที่นี้สามารถสรุปรายการระหว่างกันได้ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท) รอบปี 2545	รอบหกเดือนแรก ปี 2546	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ซี.พี. อินเตอร์ฟู้ด (ไทยแลนด์) จำกัด ("CPIF")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าประเภทเบเกอรี่ ไส้กรอก เพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	579.4	290.4	- เนื่องจาก CPIF จำหน่ายอาหารที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- บริษัทและบริษัทย่อยได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPIF	17.6	7.4	- เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPIF ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	104.8	107.7	
		- ยอดลูกหนี้อื่นคงค้างสิ้นงวด	6.7	2.0	
บริษัท ทีเอ ออเร้นจ์ จำกัด ("TAO")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 2 ท่านคือ นายธนินท์ เจียรวนนท์ นายสุภกิต เจียรวนนท์	- บริษัทซื้อสินค้าประเภทอุปกรณ์โทรศัพท์มือถือ บัตรเติมเงิน เพื่อจำหน่ายในร้าน7-Eleven	393.1	780.0	- เพื่อปรับเปลี่ยนส่วนผสมของสินค้าตามความต้องการของลูกค้า บริษัทจึงได้นำสินค้าจาก TAO มาจำหน่ายในร้าน โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- บริษัทได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก TAO	10.1	-	- เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก TAO ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	214.6	292.4	
บริษัท ซี.พี. เมจิ จำกัด ("CPM")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทซื้อสินค้าประเภทนม เพื่อจำหน่ายในร้าน 7-Eleven	373.3	200.0	- เนื่องจาก CPM จำหน่ายอาหารที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- บริษัทได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPM	6.1	3.5	- เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPM ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	70.6	72.8	
บริษัท ซี.พี. อุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ จำกัด ("CPPI")	มีกลุ่มเจียรวนนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทและบริษัทย่อยซื้อสินค้าประเภทถ้วย จาน พลาสติก เพื่อใช้บรรจุสินค้า	164.7	99.3	เนื่องจาก CPPI จำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	8.3	9.1	

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท) รอบปี 2545	รอบหกเดือนแรก ปี 2546	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
บริษัท ซี.พี. คอนซูเมอร์โพรดักส์ จำกัด ("CPCP")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่านคือ นายก่อศักดิ์ ไชยรัศมีศักดิ์	- บริษัทซื้อสินค้าประเภทซอส ลูกอม สเปรย์ เพื่อจำหน่ายในร้าน7-Eleven	88.5	53.6	- เนื่องจาก CPCP จำหน่ายอาหารที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
		- บริษัทได้รับค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPCP	13.6	7.1	- เป็นค่าส่งเสริมการขายตามการซื้อสินค้าจาก CPCP ซึ่งมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป
		- บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ CPCP ในระหว่างงวด (จำนวนที่แสดงในขนาดรายการระหว่างกันเป็นเงินต้นถัวเฉลี่ยระหว่างงวด)	25.9	6.1	- ในปี 2545 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ถึง 9.50 ต่อปี ในไตรมาสที่ 2 ปี 2546 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ถึง 7.50 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมเหล่านี้เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	15.1	19.9	
		- ยอดลูกหนี้อื่นคงค้างสิ้นงวด	2.5	2.3	
บริษัท เทเลคอมเอเชีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ("TA")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 3 ท่านคือ นายธนินท์ เจียรวนนท์ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์ นายสุภกิต เจียรวนนท์	- บริษัทชำระคืนค่าบริการโทรศัพท์ที่ติดตั้งหน้าร้าน 7-Eleven	61.5	27.4	การติดตั้งโทรศัพท์สาธารณะที่หน้าร้าน 7-Eleven ช่วยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าและประชาชนที่เดินทางผ่านไปมา และเป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่สมเหตุสมผล
		- บริษัทได้รับค่าเช่าจากการติดตั้งโทรศัพท์ของ TA หน้าร้าน 7-Eleven	9.6	5.4	
		- ยอดเจ้าหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	8.3	4.7	
		- ยอดลูกหนี้อื่นคงค้างสิ้นงวด	2.9	1.5	
บริษัท วีฟู้ด ผลิตภัณฑ์อาหาร จำกัด ("VFP")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทและบริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภท ไข่ไก่ เนื้อไก่ เนื้อหมู เพื่อใช้ผลิตสินค้าเพื่อใช้ผลิตสินค้าประเภทอาหาร	15.0	13.9	เนื่องจาก VFP จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทและบริษัทย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท กรุงเทพค้าสัตว์ จำกัด ("BLP")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภทเนื้อหมู เพื่อใช้ผลิตสินค้าประเภทอาหาร	11.7	-	เนื่องจาก BLP จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ฟาร์มกรุงเทพ จำกัด ("BKF")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทซื้อวัตถุดิบประเภทเนื้อไก่ เนื้อเป็ด เพื่อใช้ผลิตสินค้าประเภทอาหาร	-	6.4	เนื่องจาก BKF จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทย่อยต้องการ โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ซีส์ฟู้ดเอ็นเตอร์ไพรซ์	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เครือ	บริษัทย่อยซื้อวัตถุดิบประเภทเนื้อกุ้ง	3.3	3.1	เนื่องจาก SFE จำหน่ายวัตถุดิบที่มีคุณภาพดีตามมาตราฐานที่บริษัทย่อยต้องการ

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท) รอบปี 2545	รอบหกเดือนแรก ปี 2546	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
จำกัด ("SFE")	เจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่				โดยรายการระหว่างกันนี้มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท ซี.พี. เมอร์แชนไดซิ่ง จำกัด ("CPMC")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทย่อยขายสินค้าประเภทอาหารแช่แข็งให้ CPMC เพื่อนำไปจำหน่าย - ยอดลูกหนี้การค้าคงค้างสิ้นงวด	58.1 4.4	33.7 4.0	เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท เซสเตอร์ฟู้ด จำกัด ("CF")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	บริษัทย่อยขายสินค้าประเภทเบเกอรี่ให้ CF เพื่อนำไปจำหน่าย	4.8	1.1	เป็นการขายสินค้าตามธุรกิจปกติโดยมีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์เมล็ดพันธุ์ จำกัด ("CPSI")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่	- บริษัทได้รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ - บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ CPSI ในระหว่างงวด (จำนวนที่แสดงในขนาดรายการระหว่างกันเป็นเงินต้นถัวเฉลี่ยระหว่างงวด)	- 89.0	1.7 45.5	ในปี 2545 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ถึง 9.50 ต่อปี ในไตรมาสที่ 2 ปี 2546 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ถึง 7.50 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมเหล่านี้เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
บริษัท ซี.พี. แลนด์ จำกัด ("CPL")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายธนินท์ เจียรวนนท์	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงาน	32.0	16.3	พื้นที่อาคารสำนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยอยู่ในทำเลที่เหมาะสมและบริษัทได้ลงทุนในอุปกรณ์ตกแต่งต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน โดยมีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป
บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี. ประกันภัย จำกัด ("ACP")	มีบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายอำรุง สรรพสิทธิ์วงศ์	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าประกันภัย	14.6	0.5	ACP เป็นบริษัทประกันภัยที่น่าเชื่อถือและค่าประกันภัยที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้แก่ ACP มีราคาเป็นไปตามราคาตลาดโดยทั่วไป
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด ("CPG")	เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท และมีกรรมการร่วมกัน 1 ท่าน คือ นายธนินท์ เจียรวนนท์	บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าบริการเทคนิควิชาการด้านบริหาร	11.0	5.7	เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากรและระบบการบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยให้พร้อมต่อการแข่งขัน โดยเป็นไปตามสัญญาที่ได้ตกลงกันในอัตราที่สมเหตุสมผล
บริษัท เกรท อะโกร จำกัด ("GA")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้น	บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ GA ในระหว่างงวด (จำนวนที่แสดงในขนาดรายการระหว่างกันเป็น	44.5	33.9	ในปี 2545 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ถึง 9.50 ต่อปี ในไตรมาสที่ 2 ปี 2546 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท

บริษัทที่เกี่ยวข้อง	ความสัมพันธ์กับบริษัท	สรุปรายการ	ขนาดรายการระหว่างกัน (ล้านบาท) รอบปี 2545	รอบหกเดือนแรก ปี 2546	ความสมเหตุสมผลและความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	ใหญ่	เงินต้นถัวเฉลี่ยระหว่างงวด)			ย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ถึง 7.50 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมเหล่านี้เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
บริษัท โภคภัณฑ์ดีสทริบิวชั่น จำกัด ("PD")	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่ PD ในระหว่างงวด (จำนวนที่แสดงในขนาดรายการระหว่างกันเป็นเงินต้นถัวเฉลี่ยระหว่างงวด)	26.8	20.3	ในปี 2545 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.25 ถึง 9.50 ต่อปี ในไตรมาสที่ 2 ปี 2546 เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.25 ถึง 7.50 ต่อปี โดยเงินกู้ยืมเหล่านี้เป็นเงินกู้ระยะสั้นที่บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนชั่วคราว
Shanghai Kinghill Limited	มีบริษัทที่เกี่ยวข้องกับบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่	บริษัทย่อยจ่ายค่าเช่าสำหรับห้างโลตัสสาขา 9	24.8	26.9	ที่ตั้งของอาคารอยู่ในทำเลที่เหมาะสม โดยมีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาตลาดทั่วไป
บริษัทที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ	เป็นบริษัทในเครือเจริญโภคภัณฑ์	ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ ขายสินค้า รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายอื่น ซื้อสินทรัพย์ถาวร ดอกเบี้ยรับ ลูกหนี้การค้าคงเหลือสิ้นงวด ลูกหนี้อื่นคงเหลือสิ้นงวด เจ้าหนี้การค้าคงเหลือสิ้นงวด เจ้าหนี้อื่นคงเหลือสิ้นงวด	26.6 7.3 4.7 10.0 2.3 9.0 1.0 6.6 29.8 15.3	25.5 5.9 4.5 3.3 - 3.2 4.2 10.6 27.8 30.4	เป็นมูลค่ารวมที่บริษัทและบริษัทย่อยมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องจำนวนหลายบริษัทโดยมีขนาดของแต่ละรายการจำนวนไม่มากนัก ทั้งนี้รายการระหว่างกันทั้งหมดเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทและบริษัทย่อย หรือตามความจำเป็นทางธุรกิจ โดยมีราคาและเงื่อนไขตามราคาตลาดโดยทั่วไป

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีรายการซื้อขายสินค้าและบริการซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากธุรกรรมทางการค้าตามปกตินั้น บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยให้สำนักตรวจสอบเป็นผู้ตรวจสอบถึงความจำเป็นของการทำรายการดังกล่าวกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องเพื่อให้รายการซื้อขายสินค้าและบริการเป็นไปตามราคา ตลาดและต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวแก่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกไตรมาส และคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกลำดับหนึ่ง

ส่วนกรณีที่มีการซื้อขายหุ้น หรือสินทรัพย์ถาวร ซึ่งถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว บริษัทมีนโยบายที่จะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ เป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอีกลำดับหนึ่ง

นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายชัดเจนว่า การทำรายการระหว่างกันอาจจะเกิดขึ้นได้ตามลักษณะการดำเนินธุรกิจตามปกติ แต่ต้องอยู่บนพื้นฐานของความจำเป็น เป็นราคาที่ยุติธรรมสามารถเทียบเคียงกับราคาในตลาดได้ เพื่อรักษาผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท

ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งอยู่ในธุรกิจค้าปลีกต้องมีการซื้อขายสินค้าและบริการจากบริษัทอื่น ๆ รวมถึงบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทคาดว่าแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในส่วนของการซื้อขายสินค้าและบริการจะยังคงมีอยู่ตามการขยายตัวของธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ส่วนรายการอื่น ๆ จะขึ้นอยู่กับความจำเป็นทางธุรกิจ ส่วนการให้กู้ยืมเงินระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจะขึ้นอยู่กับความต้องการเงินทุนระยะสั้นของบริษัทที่เกี่ยวข้อง และนโยบายการบริหารกระแสเงินสดของบริษัท